

# Connaissez-vous ADES et/ou Monsieur Otto Frei

## Tout a commencé avec 440 cuiseurs solaires

...et beaucoup de volonté. En 2007, j'ai pris en charge la coordination de l'ADES à Tuléar, dans le but de développer ce projet, et apporter des innovations de gens pour bénéficier de la cuisson solaire et sauvegarder la nature.

## Bon début, mais....

Le début était très prometteur. Le chiffre de vente avait doublé rapidement. Mais quand j'ai commencé à professionnaliser les méthodes de travail, l'administration et la gestion financière, à réorganiser et adapter les structures organisationnelles suivant les besoins, des problèmes imprévisibles sont apparus. J'ai réalisé que je ne travaillais pas seulement dans un autre pays, mais aussi dans un autre continent et avec des cultures différentes. Je n'étais pas du tout préparé à cette situation. Plusieurs fois, il m'a fallu « retourner à la case départ ». De nouvelles approches devaient être essayées à plusieurs reprises. Je devais discuter, sur des liens de parenté entre les employés, avec des syndicats malgaches, des us et coutumes, et bien d'autres encore. Ma femme et moi, furent même menacés, et il a fallu beaucoup de courage pour rester ouvert, et ne pas abandonner. Ce nous a pris bien deux années d'adaptation, d'engagement, d'espérance et une grande persévérance.

## Développement d'une solution complète pour l'énergie



Rapidement, nous nous sommes rendu compte que la cuisson solaire était une super solution pour une partie du problème dans le domaine de l'énergie domestique. Mais cette solution ne suffit pas à sauver les forêts menacées et fournir une bonne solution globale pour la réduction de la pauvreté de la population en général. Ma femme Lisa et moi avons commencé à étudier et chercher des solutions alternatives à mettre en œuvre à Madagascar. Ce doit être une solution que nous pouvons produire à Madagascar, acceptée par le peuple et à un prix abordable pour la plupart des ménages. Par conséquent, au moins la moitié de l'énergie des ménages doit donc être économisée. Nous devons réduire les émissions de CO2 et de fournir ainsi une contribution réelle à un meilleur environnement. La solution viable



doit rapidement impacter le long terme, c'est-à-dire le financement assuré au moins pour 7 ans. Nous avons adopté des stratégies pour atteindre notre objectif, en développant de nouveaux produits (foyers améliorés), avec la certification de notre gamme de produits et l'organisation locale selon le Gold standard et la coopération avec myclimate.org.

#### Les résultats :

- Près de 40 000 cuiseurs ont été vendus pendant sept ans, dont presque la moitié de ce chiffre cette année. Selon la planification il est prévu de produire 2014 plus que 25 000 cuiseurs.
- En 2013, plus de 100 000 tonnes de CO2 seront sauvées grâce à des méthodes de cuisson à économie d'énergie
- La fin de l'année 2013 près de 200 personnes travaillent à l'ADES à Madagascar, dont 150 sont des employés ADES, et 50 dans les entreprises privées.
- La proportion de femmes aux postes de direction est bien au-dessus de la moyenne indigène
- 98 % des employés sont de nationalité malgache
- L'ADES travaille actuellement comme une société moderne, comparable avec les conditions standards européennes.
- Le contrôle financier équivaut à celui de la Suisse "

L'ADES atteint ces objectifs grâce à des bons partenaires, et son engagement depuis plus de 12 ans dans ce projet. La persistance à long terme, l'effort fournis en valait la peine. Nous voulons aider directement les gens à changer leurs habitudes en particulier, pour sauver la nature. Cela n'est possible qu'avec un engagement de tous les instants et beaucoup d'opiniâtreté.



L'ADES a développé un projet avec beaucoup de succès à sa manière. Au lieu de se baser prioritairement sur de entreprises privées, comme c'est souvent proposé, elle a créé d'abord sa propre structure solide. A Madagascar, ces structures de base disponibles sont à présent limitées. C'est pourquoi nous investissons à la formation des employés et à l'éducation de leurs enfants. Et nous voulons aussi être un bon exemple de gouvernance d'entreprise efficace. Parallèlement, nous commençons à coopérer avec des entreprises du domaine privé.

Malgré les 4 ans de crise politique à Madagascar, nous avons pu élargir nos bonnes activités et nombreux sont les personnes et organisations qui collaborent avec nous et nous encouragent. Aujourd'hui, différents organismes souhaitent

coopérer avec l'ADES et des portes se sont ouvertes un peu partout à notre faveur. Cela a été possible grâce à un bon projet, une bonne équipe et de nombreux sponsors.

Après presque 7 ans de service, je passe la direction de l'ADES à mon successeur Urs Wüthrich à partir de la fin de janvier 2014. Un grand merci à ma femme Lisa, qui m'a beaucoup soutenu dans l'accomplissement de ce travail dans un climat tropical, parfois difficile et poussiéreux. Nous l'avons fait ensemble pour un meilleur avenir du peuple malgache et de la nature unique de la Grande Ile qui n'est, heureusement, pas perdue.

Otto Frei

## ADES Association pour le Développement de l'Energie Solaire Suisse – Madagascar

Im Grindel 6 - CH-8932 Mettmenstetten

Tél. +41 (0) 44 466 60 50

Courriel : [ades@adesolaire.org](mailto:ades@adesolaire.org)

Site internet : [www.adesolaire.org](http://www.adesolaire.org)