



# Rapport Annuel 2019

Durablement efficace pour Madagascar

---

---

# Durablement efficace pour Madagascar



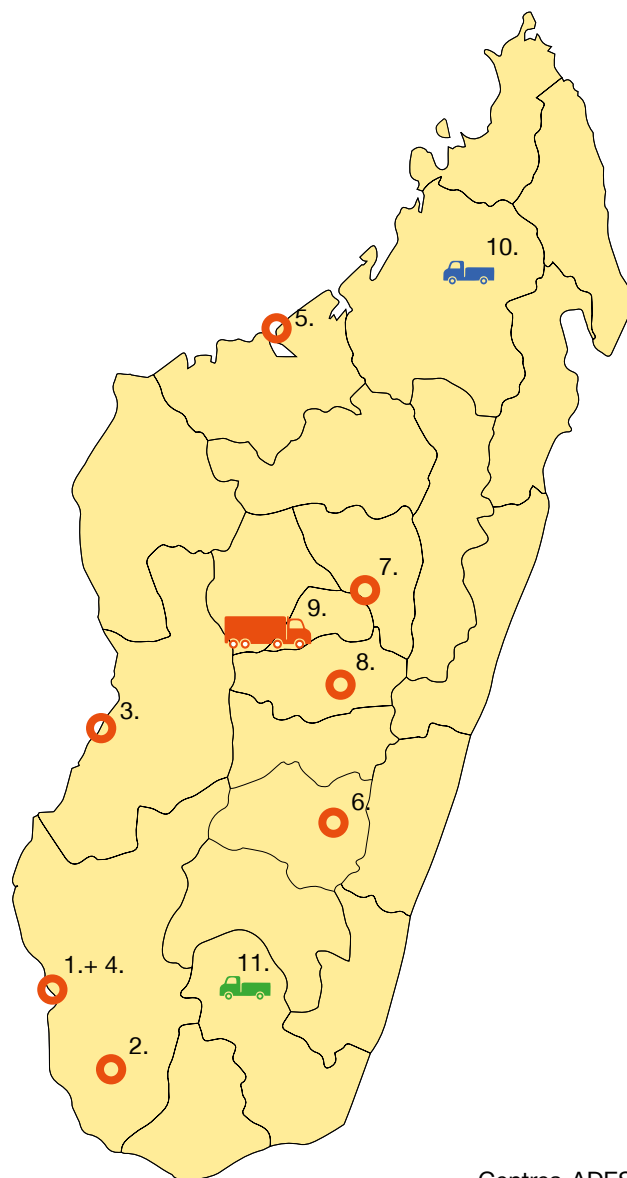


# Index

Editorial	4
L'évolution de la situation à Madagascar	5
ADES en un coup d'oeil	6
L'aide d'ADES	7
Projet: Cuiseurs solaires et cuiseurs économes en énergie	8
Projet: Expansion 2020	9
Projet: Centre Mobile et sensibilisation	10
Projet: Enseignement à l'environnement	11
Projet: Education des adultes	12
Projet: Cuisines commerciales innovantes	13
Projet: Reboisement	14
Bilan et activités 2019	15
Exercice comptable annuel 2019	18
Bilan financier annuel 2019	20
Organigramme	21
Volontaires / Bénévoles	22
Remerciements	23

## Mentions légales

Etabli par : ADES, 8932 Mettmenstetten  
Rédaction et mise en page : ADES, Mettmenstetten  
Photos: ADES  
Photo de couverture : Hanitra de l'ADES devant la Direction Régionale à Toliara  
Photo dos : L'enseignant Maxime près d'Ankazobe  
Impression : Imprimerie Odermatt AG. 6383 Dallenwil  
Imprimé sur : Rebello Recycling à partir de papiers 100% recyclé  
Tirage : 2 600 expl.



Centres-ADES

1. Toliara, Direction Nationale, Ateliers de fabrication (2003)
2. Ejeda (2006)
3. Morondava (2008)
4. Toliara, Direction Régionale (2009)
5. Mahajanga (2011)
6. Fianarantsoa, Atelier de fabrication (2013)
7. Antananarivo (2013)
8. Antsirabe (2014)
9. Centre Mobile de promotion (2017)
10. & 11. Centres Mobiles de promotion (2020)

---

---

# Editorial

Chère lectrice, cher lecteur,

ADES est une ONG suisse qui s'engage depuis 19 ans dans la protection de l'environnement à Madagascar. Depuis le tout début, nous nous sommes préoccupés non seulement de l'environnement et du climat, mais aussi des gens. Par exemple, l'ADES paie depuis des années les frais de scolarité de tous les enfants dont les parents travaillent pour l'association. Entre-temps une première „Génération ADES“ a grandi et nous recevons des commentaires de jeunes adultes qui terminent leurs études et trouvent un avenir en tant que leaders dans le monde des affaires. De tels messages nous touchent et montrent que l'approche ADES crée des perspectives au-delà de la production de cuiseurs.

Le premier centre mobile d'information et de promotion est en route à Madagascar depuis deux ans. A la fin de l'année la phase de projet s'est terminée pour lui et il a été intégré de façon permanente dans l'entreprise. À l'avenir, il sera engagé au centre de l'île. Forts de ce succès, deux autres centres mobiles seront lancés au printemps 2020 pour informer et sensibiliser les habitants du nord et du sud de l'île.

Pour améliorer la situation de l'offre dans les écoles, les hôpitaux et autres institutions, ADES développe des concepts innovants de cuisines de cantines. Les premières interventions dans des cuisines scolaires sélectionnées montrent une réduction des combustibles utilisés, des coûts associés et des émissions de gaz de combustion nocifs d'au moins 50 %.

Au niveau international, nous sommes optimistes quant au rôle de l'économie dans la lutte contre le changement climatique, mais nous savons aussi qu'il reste encore beaucoup de chemin à parcourir et que le temps presse. En fin de compte, certains des problèmes les plus difficiles de la société (tels que le changement climatique et la pauvreté) ne peuvent être résolus uniquement par un gouvernement ou par la philanthropie. Nous devons bien plus encore exploiter le pouvoir des entreprises pour promouvoir le changement. Heureusement, il existe de nombreuses entreprises qui agissent maintenant et, en plus de penser à leurs profits, prennent leur responsabilité sociale au sérieux et font ce qui est juste pour les générations futures. ADES apporte de réels changements et nous sommes fiers d'être une modeste partie de la solution.

Nous vous remercions, chers amis d'ADES, de soutenir notre travail par vos dons, votre engagement ou votre intérêt. Ensemble, nous poursuivons un grand objectif : un avenir durable pour l'humanité et l'environnement à Madagascar.

Bonne lecture !  
Rita Bachmann



*Une employée d'hôtel torréfie des grains de café Robusta sur un OLI-c.*



*Un four solaire d'ADES en cours d'utilisation à la Direction Nationale*



*Cuiseur solaire parabolique utilisé durant un cours de formation*

---

---

# L'évolution de la situation à Madagascar

L'année 2019 a été marquée, entre autres événements, par les élections présidentielles, qui ont été entourées de nombreuses incertitudes. Le nouveau président est Andry Rajoelina. L'ancien maire d'Antananarivo avait déjà été président d'un gouvernement de transition entre 2009 et 2014. Le gouvernement fait des promesses optimistes et veut notamment mener à bien la plus grande initiative de reboisement de l'histoire de Madagascar. ADES espère que ces projets seront mis en œuvre avec succès.

Une grande partie de la population malgache est considérée comme étant „ultra pauvre“. L'ultra-pauvreté est l'incapacité de satisfaire les besoins les plus élémentaires. Les ultra pauvres souffrent généralement d'insécurité alimentaire, n'ont pas ou peu de biens, n'ont pas d'éducation et sont en mauvaise santé. Alors que dans les zones urbaines, la grande majorité des gens souffrent de conditions de travail précaires, dans les zones rurales, les gens vivent en grande partie sans argent liquide. Dans bien des cas, une maladie ou l'inscription des enfants à l'école conduisent à des difficultés financières. C'est pourquoi, dans de nombreuses régions, l'année scolaire commence après la saison des récoltes, lorsque les familles ont un peu d'argent.

La perte de couverture forestière demeure un problème important dans toute l'île. Presque tous les ménages cuisinent quotidiennement au bois ou au charbon de bois. Les habitants des villes ont besoin d'énormes quantités de charbon de bois chaque jour. Grâce aux défrichements sur brûlis, des terres sont gagnées pour l'élevage du bétail et l'agriculture. Des bois précieux sont illégalement abattus, même dans les réserves naturelles, pour approvisionner le marché mondial. Les sources disponibles fournissent des chiffres différents sur la surface forestière nouvellement perdue. Il est cependant certain que la situation ne se désamorce pas, mais qu'elle tend à s'aggraver.

---

---

*Au bout de trois mois seulement, j'ai pu constater les importantes économies de carburant réalisées grâce à la cuisinière à économie d'énergie. La cuisinière a changé ma vie et j'économise encore de l'argent.*

Madame SENTONIAINA, Toliara

---

---



*Des cuiseurs économiques d'ADES sont transportés à la maison.*



*Le riz est débarrassé de ses balles avant la cuisson.*



*La production de bois et de charbon de bois déboise des régions entières.*



---

---

# ADES en un coup d'oeil

ADES produit des cuisinières solaires et économes en énergie à Madagascar et dispose de huit centres fixes répartis sur la Grande Ile. Dès le début, ADES s'est engagée à créer des emplois de préférence dans les régions pauvres. La direction nationale est située dans le sud, structurellement faible, à Toliara. Pour atteindre les personnes en dehors des centres urbains, ADES s'appuie sur des centres mobiles motorisés. Le premier centre mobile est en route avec succès depuis août 2017. Deux autres centres mobiles sont en cours de construction. La production de cuiseurs s'accompagne de projets de reforestation, d'éducation et de sensibilisation. ADES a créé 157 emplois et 100 personnes supplémentaires gagnent un revenu en tant que revendeurs indépendants. Environ 150 emplois ont été créés chez des partenaires et des fournisseurs. En raison du projet d'expansion en cours, ces chiffres augmenteront à nouveau de manière significative dans l'année en cours. Les membres du personnel d'ADES sont formés en permanence et ADES paie les frais de scolarité de leurs enfants.

ADES travaille en Suisse et à Madagascar en partenariat avec des organisations qui poursuivent des objectifs similaires. Non confessionnelle et politiquement indépendante, ADES s'est engagée en faveur des objectifs de développement durable des Nations Unies (SDG) et de la philosophie „ne laisser personne derrière“, qui inclut également les couches les plus pauvres de la population.

Depuis 2001 :

- Plus de 1,4 million de personnes ont jusqu'à présent bénéficié d'une réduction des dépenses en combustible, d'une bien meilleure qualité de l'air intérieur et d'un risque d'incendie accidentel réduit grâce aux cuiseurs ADES.
- À ce jour, les 258 000 cuiseurs à haut rendement énergétique vendus ont permis de protéger plus de 9 800 hectares de forêt. Aujourd'hui, 4,6 % des ménages malgaches utilisent des cuiseurs ADES.
- Une réduction de plus de 2,3 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> émis a pu être réalisée, ce qui correspond à la même quantité de mètres cubes de bois économisés.
- Avec un cuiseur à bois ADES, 590 heures de collecte de bois par an et par ménage sont économisées.
- Les coûts de combustible correspondent à environ un quart du salaire mensuel moyen. Et ce, dans un pays où 92 % de la population vit avec moins de 2 dollars par jour et où environ 76 % n'ont pas accès à l'électricité.



*Un cuiseur solaire parabolique en cours d'utilisation*



*Les fours solaires sont fabriqués dans l'atelier de menuiserie de Toliara.*



*La revendeuse Hanitra avec des OLI neufs*

---

---

# L'aide d'ADES

## But

À Madagascar, le défrichement progressif d'au moins 120 000 hectares de forêt par an détruit la base naturelle de la vie et de la biodiversité. Plus de 80% du bois abattu est destiné à la cuisine et les habitants souffrent particulièrement des conséquences du changement climatique. C'est pour ces raisons qu'ADES diffuse à Madagascar des méthodes de cuisson économes en énergie et sensibilise la population à utiliser durablement les ressources naturelles et à protéger l'environnement.

## Vision

ADES vise en premier lieu à établir un changement de comportement dans la société: son objectif jusqu'en 2050 est d'équiper chaque foyer malgache en foyers économes en énergie afin de protéger durablement le climat et la nature.

## Objectifs

Des personnes pour qui la survie immédiate et celle de leur famille constituent une préoccupation centrale, sont à sensibiliser à long terme à cuire avec des méthodes efficaces en énergie. C'est un processus qui demande beaucoup de temps et de persévérance. ADES encadre ce processus.

## Les particularités d'ADES

ADES crée à Madagascar, à l'aide d'investissements directs, des emplois, des chaînes de valeur locales et même des moyens d'existence. ADES favorise les transferts de savoir et de technologie. En tant que facteur de développement économique local reconnu ADES s'engage à Madagascar sans limite de temps et y a bâti une infrastructure de production et de commercialisation de réchauds économiques, qui est portée et influencée par des travailleurs locaux. Le programme ADES est basé sur un partenariat Nord-Sud d'égal à égal.

## Objectifs de développement durable

En 2015 les états membres des Nations Unies ont défini 17 objectifs de développement durable (ODD), avec 169 objectifs secondaires, qui constituent la pièce maîtresse de l'Agenda 2030. Ces objectifs tiennent compte de manière équilibrée des dimensions économique, sociale et écologique du développement durable et regroupent pour la première fois la lutte contre la pauvreté et le développement durable dans un agenda commun.

L'illustration ci-dessous met en évidence (en couleur) les ODD qu'ADES couvre particulièrement bien.



Projet

# Cuiseurs solaires et cuiseurs économes en énergie

## Impacts 2019

96 960 personnes sensibilisées à la protection de l'environnement et du climat (lors des animations)

41 602 cuiseurs vendus

227 000 personnes bénéficient de la cuisson à faible consommation d'énergie



La production et la distribution de cuiseurs économes en énergie (OLI) sont les compétences principales d'ADES à Madagascar. Les cuiseurs solaires fonctionnent sans émission et les cuiseurs économes en énergie d'ADES permettent d'économiser 50 à 70 % de combustible. Cela permet de protéger les forêts de Madagascar, de réduire les cas de maladies dues aux émissions de gaz toxiques et de soulager le budget des familles malgaches pauvres. Dans les deux centres de production (Toliara et Fianarantsoa), délibérément situés dans des régions pauvres, ADES fabrique les différents modèles de cuiseurs en production semi-industrielle.

ADES équipe les ménages, les restaurants, les écoles et les hôpitaux malgaches avec des équipements de cuisine adaptés aux conditions locales et à leur utilisation respective.

Jusqu'à présent, ADES, en tant qu'ONG à Madagascar, ne devait pas facturer de TVA sur ses produits. Cette situation a changé en 2019 en raison d'une nouvelle augmentation du chiffre d'affaires et a entraîné une hausse drastique des prix de 20 %. Malgré cette augmentation significative des prix, ADES a pu produire et vendre plus de 41 000 cuiseurs en 2019, soit un peu moins que l'année précédente. Cela prouve que la demande de produits ADES reste élevée.

Au cours de l'année écoulée, ADES a également inauguré l'atelier de fabrication des nouveaux cuiseurs solaires paraboliques. Grâce à des machines de production supplémentaires, de nouveaux matériaux de production et des processus de travail révisés, la production en série du cuiseur parabolique est désormais possible - et ce dans un design amélioré. ADES a déjà enregistré une augmentation des commandes.



La finition des argiles démoulées est réalisée sur des plateaux tournants



Les composants des cuiseurs solaires paraboliques sont déballés.



Les employés modèlent les grilles en argile pour les cuiseurs.



---

---

Projet

## Expansion 2020

La demande en cuiseurs économes en énergie croît – ADES s'agrandit.

Phase du projet : de juillet 2019 jusqu'en avril 2021

---

---

D'ici 2025, ADES veut continuer à se développer, augmenter la production et la vente de cuiseurs à 70 000 unités et ainsi renforcer considérablement son impact. Pour atteindre cet objectif, ADES a lancé un nouveau paquet de mesures avec le projet „Expansion 2020“. Avec le soutien d'EnDev, un partenariat international pour l'accès à l'énergie, ADES met actuellement en œuvre deux mesures clés pour sa croissance future.

Afin d'augmenter la production, ADES construit un deuxième four sur le site de production à Fianarantsoa pour cuire les argiles de ses foyers. L'équipe peut s'appuyer sur le savoir-faire acquis lors de l'exploitation du premier four. Par exemple, les deux fours sont couplés l'un à l'autre de telle sorte que la chaleur résiduelle du four en cours de refroidissement est utilisée pour préchauffer l'autre four.

Le premier centre mobile d'ADES est un grand succès et atteint les gens même dans les régions reculées de Madagascar. Afin de permettre au plus grand nombre de personnes possible d'accéder à des technologies de cuisson améliorées, même en dehors des sites de l'ADES, l'association fait construire deux centres mobiles supplémentaires. Depuis ces véhicules, les employés sensibiliseront la population, vendront des cuiseurs, recruteront de nouveaux revendeurs et recueilleront les données dont ADES a besoin pour son développement stratégique.

---

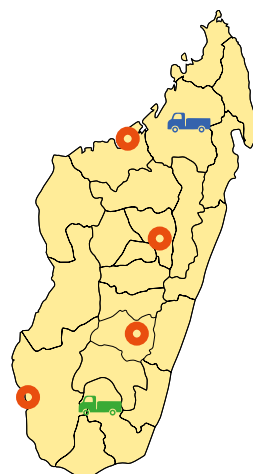
---

En 2014, j'ai commencé à travailler pour ADES en tant qu'animatrice. Aujourd'hui, je suis assistante de direction. Cette carrière a changé ma vie, surtout sur le plan social.

Roxane, Toliara

---

---



La cheminée du nouveau four est presque terminée.



Construction du nouveau four

---

---

Projet

# Centre Mobile et sensibilisation

## Impacts 2019

30 857 personnes sensibilisées

5 615 cuiseurs vendus

10 nouveaux revendeurs recrutés

---

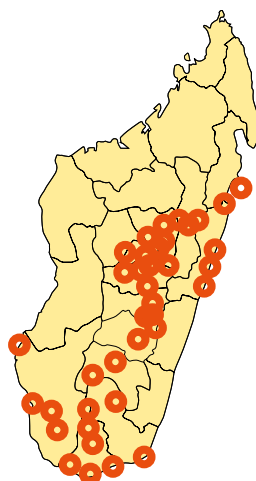
---

Le centre mobile d'information et de promotion a déjà pris forme en 2016 avec l'achat d'un camion. Depuis sa mise en service mi-2017, le camion sillonne Madagascar pour sensibiliser les populations rurales aux comportements respectueux de l'environnement et leur permettre d'accéder à des cuiseurs économiques en énergie.

En 2019, le centre mobile s'est déplacé principalement dans le sud, très pauvre, sec et peu peuplé. Par conséquent, l'équipe était consciente que la sensibilisation et le potentiel de vente seraient plus faibles que dans le reste du pays. Comme le principe „ne laisser personne derrière“ est important pour ADES, cette tournée n'a jamais été remise en question.

Plus encore que dans d'autres régions, la population du sud vit en grande partie sans argent liquide. Le peu dont ils disposent (généralement après la récolte) est utilisé pour l'éducation des enfants ou, si nécessaire, pour le traitement des maladies. La grande pauvreté l'emporte également sur la peur des émissions de fumée nocives ou des longues distances que les gens doivent parcourir pour ramasser du bois. Dans ces conditions, les cuiseurs ADES ont beaucoup de mal à trouver le chemin jusqu'au client. Néanmoins, l'équipe a pu toucher environ 30 000 personnes avec son message, ses films sur l'environnement et ses démonstrations de cuisine et a vendu plus de 5 000 produits au cours de l'année.

ADES évalue comme très positive l'utilisation du centre mobile pendant la phase de projet d'environ trois ans, soit jusqu'à la fin de 2019. Depuis le 1er janvier 2020, d'un point de vue organisationnel et opérationnel, le camion est rattaché au centre fixe d'ADES à Antananarivo et il se déplacera à l'avenir dans le centre de Madagascar - avec les mêmes objectifs et le même message qu'auparavant.



Véhicule de soutien et centre mobile devant le centre ADES à Ejeda



Au marché, une foule de personnes attend devant le camion.



Enfants et adultes apprécient la projection de films en soirée.



---

---

Projet

# Enseignement à l'environnement

## Impacts 2019

**13 252 élèves ont pris part à l'environnement à l'environnement**

**759 ont été formés à donner des cours d'éducation à l'environnement**

**117 parents d'élèves ont été sensibilisés à des thèmes environnementaux**

**110 écoles ont profité de cet enseignement**

---

---

Depuis 2011, ADES dispense une éducation environnementale dans les écoles publiques de Madagascar pour les enfants de 8 à 9 ans. Grâce à des méthodes et du matériel pédagogique innovants, l'équipe scolaire ADES informe les enfants sur les conséquences de la déforestation sur le sol, l'eau, l'écosystème et le climat et les incite à protéger le monde végétal et animal unique de l'île et à utiliser les ressources naturelles de manière durable. ADES propose également des cours pour les enseignants afin de leur permettre d'intégrer des sujets environnementaux dans leurs cours.

Grâce à la stabilité des conditions et à la diminution des grèves dans le système scolaire, ADES a dépassé les objectifs quantitatifs de l'éducation à l'environnement pour 2019, dans certains cas de manière significative. En 2019, un total de 13 252 élèves dans 110 écoles ont participé (8 000 enfants dans 80 écoles étaient prévus). En outre, ADES a formé 759 enseignants à cette matière.

Au cours de l'année 2019, ADES, avec le soutien de la Welthungerhilfe (WHH) et de la Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit Deutschland (GiZ), a réussi à mettre en place une plateforme d'éducation environnementale avec un total de dix organisations participantes. Pour l'instant, les activités se concentrent sur la région de Toliara. Les autorités seront représentées par les bureaux régionaux des ministères de l'éducation nationale et de l'environnement.

---

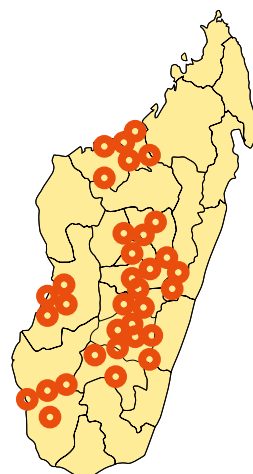
---

*Je suis heureuse que grâce à l'éducation à l'environnement de l'ADES, j'en sache plus sur l'environnement et que je puisse voir de nouvelles choses.*

Yvette, Toliara

---

---



*Les enfants apprécient manifestement les leçons.*



*Une classe d'école en éducation environnementale*



*Yvette, élève de huitième année à Toliara*

---

---

Projet

# Education des adultes

## Impacts 2019

10 types différents de formation continue réalisés

139 revendeurs individuels ont bénéficié d'une formation complémentaire

19 institutions ont participé à la formation continue

---

---

La formation et le perfectionnement des employés à toutes sortes de tâches est un élément central pour ADES afin d'offrir des perspectives à Madagascar. L'un des principaux objectifs des mesures de formation est de sensibiliser les employés aux questions environnementales et surtout aux activités de revente. De cette façon, ADES s'assure que sa vision atteint les clients finaux, même si les produits sont vendus par des revendeurs.

À cette fin, les programmes de formation ADES sont adaptés et améliorés en permanence. Pour la première fois l'année dernière, la formation continue a été décentralisée et se déroule désormais directement dans les différents centres. D'autres améliorations du système de formation sont prévues, étape par étape, jusqu'en 2022.

En 2019, un nombre particulièrement élevé d'actions de formation ont été réalisées. Cette augmentation est due, entre autres, à la nouvelle production en série de cuiseurs paraboliques par ADES, à un système de soutien plus professionnel pour nos revendeurs et à l'introduction de nouveaux matériels pédagogiques dans le programme scolaire. Les mesures de formation comprenaient des cours d'introduction, des formations techniques et manuelles, des formations en gestion de projet, en collecte de fonds et en communication interne ainsi que des cours de leadership.

---

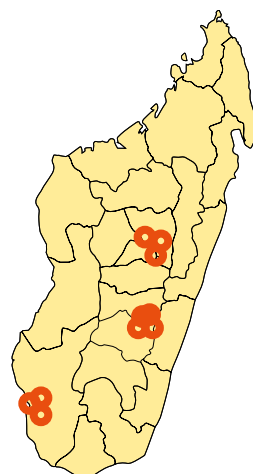
---

*Depuis ma première formation, j'ai remarqué une grande évolution dans la qualité de nos produits, la taille de l'atelier et l'importance de notre collaboration.*

Un revendeur après une formation continue

---

---



Formation continue pour les animateurs ADES



Participant et participants d'un cours de cuisine solaire à Toliara



Bien entendu, une attestation de cours est aussi distribuée.



Projet

# Cuisines commerciales innovantes

Un projet pilote pour introduire des cuisines de cantine économes en énergie dans les écoles

Phase du projet : de décembre 2018 jusqu'en mars 2021



Depuis décembre 2018, ADES conçoit des systèmes de cuisson modulaires pour huit écoles sélectionnées de l'organisation d'aide Bel Avenir avec son projet „Cuisines commerciales innovantes“. Une fois la phase du projet terminée, les résultats pourront être mis en œuvre dans d'autres cuisines commerciales d'écoles.

Grâce à une combinaison optimisée de cuiseurs solaires et de cuiseurs à biomasse améliorés, ainsi qu'à une bonne ventilation, le projet vise à obtenir une réduction mesurable de la consommation régulière de combustible d'au moins 50 %.

Les activités suivantes ont été menées à bien jusqu'à présent :

- Enquête sur la situation dans les écoles et leurs cuisines
- Première intervention avec des cuiseurs ADES améliorés
- Formation des employés sur les nouveaux produits
- Mesure comparative des données de consommation
- Définition des modifications simples des bâtiments pour améliorer la situation des postes de travail et du stockage
- Construction d'un prototype de cuisine modulaire avec système d'évacuation d'air contrôlé, amélioration de l'ergonomie, stockage structuré des aliments et du bois de chauffage, préparation à l'introduction de la technologie solaire
- Développement de cuiseurs de construction modulaire

L'analyse de toutes les écoles a montré que l'ADES se concentrera à l'avenir sur trois écoles qui permettront d'étudier et de classer les besoins fondamentalement différents des écoles des hauts plateaux, de la steppe et de la côte afin de pouvoir appliquer les résultats à n'importe quel endroit dans le futur.

Les résultats des mesures avant et après l'introduction des produits ADES ainsi qu'après les cours de formation et de perfectionnement méticuleusement réalisés par ADES ont déjà montré un grand succès. Il est important de noter que l'ADES a organisé des cours de formation d'une semaine entière dans les trois écoles, à des intervalles d'un mois à un mois et demi.



La construction d'une nouvelle cuisine scolaire commence



Nouveau bâtiment pour la cuisine de l'école de Bel Avenir



Des OLI-60b ont remplacé les anciens foyers.

---

---

Projet

# Reboisement

---

---

## Impacts 2019

62 140 arbres mis en terre

25 ha reboisés

---

---

ADES a reboisé plus de 60 000 arbres en 2019, dépassant de loin l'objectif d'un arbre par produit vendu. Mais ce n'est pas une raison de se reposer pour ADES. Les projets de reforestation seront étendus.

Avec ses partenaires, ADES mène des projets de reforestation dans différentes régions de Madagascar. Alors que dans les zones fertiles, de grandes forêts contiguës sont reboisées avec des organisations partenaires, ADES travaille avec des communautés villageoises dans le sud sec et pauvre de Madagascar. En collaboration avec la population locale, ADES lutte contre la désertification et crée les bases pour des jardins et de l'agriculture. Les projets de reboisement dans les zones sèches sont extrêmement laborieux et longs. Grâce aux grands efforts déployés, il est toutefois possible de maintenir la fertilité des terres dans une région où la sécurité alimentaire de la population serait autrement très menacée.

À Ejeda, par exemple, les villages impliqués dans le programme de reforestation se développent de manière intensive et durable. En collaboration avec les communautés villageoises, ADES a, en 2019, planté 18 560 arbres dans la région. Les villageois ont également reçu des formations en culture des légumes et les semences pour les deux premiers semis. Ils peuvent obtenir eux-mêmes leurs futures semences afin de devenir plus indépendants.

---

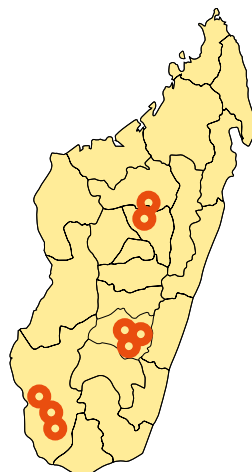
---

Quand je laisse un pot d'eau sur le poêle chaud le soir, j'ai encore de l'eau chaude à 4 heures. Je n'ai donc pas besoin d'allumer un feu avant d'aller aux champs.

Un propriétaire de cuiseur à Antananarivo

---

---



Le défrichement sur brûlis réduit continuellement la population d'arbres.



Des villageois et le personnel d'ADES plantent de jeunes arbres



En route vers un avenir plus boisé



---

---

# Bilan et activités 2019

## Reboisement avec les communautés villageoises

Dans son Centre vert d'Ejeda, ADES a développé une méthode de reboisement avec des associations locales, qui prend en compte la biodiversité locale et offre des bénéfices à court, moyen et long terme à la population. Ce projet s'inscrit dans le cadre du plan de développement régional.

Le reboisement ne consiste pas seulement à planter et à faire pousser des arbres. ADES veut parvenir à créer une relation entre l'homme et son environnement qui vise au développement durable des communautés vivant dans et autour des (anciennes) zones boisées.



M. Zoemboatse devant les cultures mixtes de la communauté villageoise

Une forêt gérée durablement offre non seulement un espace de vie à une riche diversité de plantes et d'animaux, mais agit également comme régulateur du climat local et régional. En fin de compte, la survie de nombreuses créatures vivantes, y compris les humains, en dépend.

---

---

*ADES nous a montré la reforestation en combinaison avec l'établissement de cultures maraîchères. Nous en profitons maintenant pour notre propre consommation et par la vente des légumes. Cela aide beaucoup notre communauté !*

M. Zoemboatse, Triatriotsy Kande

---

---

## Production en série de cuiseurs solaires paraboliques

GF Studios Foundation soutient les projets ADES depuis de nombreuses années. En 2019, la fondation a assuré le financement de deux machines à souder et d'une perceuse stationnaire pour la production de nos cuiseurs paraboliques dans le nouvel atelier de Toliara. Les machines à souder permettent un soudage précis sur différentes pièces, du pied au support des cuiseurs paraboliques, ainsi que la production par le procédé de soudage sous gaz inerte. La nouvelle perceuse permet un travail plus précis. Les machines permettent une augmentation significative de l'efficacité.

## Tour à vélo d'ADES Mahajanga

Un généreux donateur a offert des vélos aux employés d'ADES. Le 10 octobre, l'équipe d'ADES Mahajanga a organisé une excursion de groupe. Ils ont parcouru à vélo une vingtaine de kilomètres autour de la ville de Mahajanga. Le tour à vélo a créé une bonne ambiance et a attiré l'attention sur ADES. L'équipe de Mahajanga a pu montrer qu'il est possible de combiner le sport et la sensibilisation à l'environnement.



L'équipe du Centre ADES de Mahajanga durant le tour à vélo

## Le Centre mobile au Centre d'éducation des sourds d'Antsirabe (FOFAMA)

L'un des lieux d'action du centre mobile était le centre éducatif pour sourds-muets d'Antsirabe, où une campagne de sensibilisation à l'environnement a été menée. Les élèves n'ont eu aucune difficulté à comprendre le film sur l'environnement pendant la diffusion, grâce à leur professeur qui a traduit le film en langue des signes. La traduc-

tion française à la fin du film a également beaucoup aidé. Les enfants ont fait connaissance avec le jeu „Moramora“ et le jeu de cartes montrant les ressources naturelles de Madagascar. Les élèves ont également appris à cuisiner avec un cuiseur économe en énergie et les avantages qu'il offre. L'école FOFAMA célébrera son 70e anniversaire en 2020.



Les enfants et les jeunes jouent au jeu „Moramora“.

## Des ballons de football pour Madagascar

Les footballeurs amateurs du club polonais KS Damianowo sont connus pour leurs activités caritatives. En 2019, ils ont collecté du matériel de football pendant plusieurs mois pour permettre aux jeunes de Madagascar de pratiquer des sports de ballon. Ils ont réussi à rassembler des équipements pour trois équipes de football complètes, ainsi que des ballons, des pompes et bien d'autres choses encore. ADES a transporté le matériel à Madagascar.

## Protection de la forêt de Zazamalala

La forêt de Zazamalala est un vestige des vastes zones forestières jadis contiguës de Morondava et un habitat pour de nombreuses espèces animales et végétales menacées. Notre organisation partenaire, Zazamalala, a pour objectif de protéger et de reboiser la forêt. Zazamalala a vu l'intérêt de permettre à la population des villages environnants d'utiliser les fours solaires ADES et de réduire leur consommation de combustible. Comme de nombreux villageois n'avaient pas les moyens d'acheter des fours solaires, Zazamalala a adopté une solution créative : les villageois pouvaient obtenir leur four solaire en travaillant pendant dix jours pour les projets de conservation de la nature dans la forêt. Afin de financer les



Les femmes portent fièrement leur four solaire à la maison.

fours solaires, Zazamalala a organisé un financement participatif en Europe. L'offre a été très bien accueillie et plus de 70 fours solaires ont pu être livrés. Cette quantité a permis à ADES de réaliser des formations directement sur place afin que les fours solaires soient utilisés correctement et que le plus grand nombre possible d'arbres soient protégés. Cette procédure sensibilise la population et le rapport à la forêt de Zazamalala est renforcé. Un succès pour toutes les parties concernées.

## Laboratoire d'essai

ADES dispose de son propre laboratoire d'essai sur le site de Toliara. La qualité des cuiseurs ADES peut être testée et des améliorations possibles peuvent être étudiées. Des conditions uniformes garantissent la comparabilité des résultats des tests. L'installation mesure l'humidité et la circulation de l'air est régulée par un ventilateur. Les émissions de gaz de combustion causées sont enregistrées ainsi que le temps nécessaire pour porter une quantité d'eau à ébullition (test d'ébullition de l'eau). Les cuiseurs ADES ne sont pas parmi les modèles les plus rapides. Leur avantage réside dans le cœur en argile, qui stocke la chaleur et augmente considérablement l'efficacité lors d'une utilisation prolongée.



Le laboratoire d'essai bien équipé à Toliara



## Nouvel entrepôt pour ADES à Antananarivo

Antsirabe a toujours été le dépôt des produits de la zone nord de l'ADES. En cette année 2019, ADES a pu louer un entrepôt à Tanjombato Andoharanofotsy. C'est un grand entrepôt qui peut contenir jusqu'à 10 000 produits. Ce dépôt permettra d'améliorer considérablement la distribution des produits dans le nord du pays.



Petite cérémonie d'inauguration du nouvel entrepôt ADES

## Rotary du Rotary de Hambourg

Le congrès annuel du Rotary International a eu lieu à Hambourg du 1er au 5 juin. Il permet non seulement à la mise en réseau de milliers de membres, mais présente également divers projets. Le Rotary Club Zurich Oberland et le Rotary Club Lübeck ont présenté un projet qui, en coopération avec ADES, financera 10 000 cuiseurs économes en énergie pour Madagascar.

## Voyage sur les traces d'ADES

Sous la direction de Regula Ochsner, fondatrice d'ADES, un groupe de 16 personnes s'est rendu à Madagascar. Le groupe, composé de nombreux bénévoles de longue date, a non seulement visité différents centres d'ADES, mais il a également vécu le contact direct avec la flore et la faune uniques, avec les contradictions de l'île, avec la joie de vivre et l'hospitalité des gens, mais aussi avec les nombreux problèmes fondamentaux et l'extrême pauvreté dont souffrent la plupart des Malgaches. Ils ont vu la nature merveilleuse et en même temps la destruction de l'environnement qui menace l'île. Les voyageurs ont été profondément impressionnés par leurs expériences et le travail qu'ADES effectue sur place.



Le groupe suisse en visite à Madagascar

## Suivi du CO<sub>2</sub>

La réduction vérifiable des émissions de CO<sub>2</sub> par les cuiseurs ADES est la base de la coopération avec notre partenaire climatique myclimate. ADES a été le premier projet de compensation carbone pour les fours solaires certifié „Gold Standard“ au monde. Le „Gold Standard“ est considéré comme la norme de certification la plus stricte pour les projets de protection du climat dans le monde entier. ADES a à Madagascar une équipe de suivi du CO<sub>2</sub> de trois personnes. Cette équipe garantit que l'ADES peut récolter les données nécessaires pour prouver son propre impact. À cette fin, l'équipe de surveillance se déplace dans tout le pays, interroge les utilisateurs des solutions de cuisson ADES et effectue les audits annuels avec le „Gold Standard“.



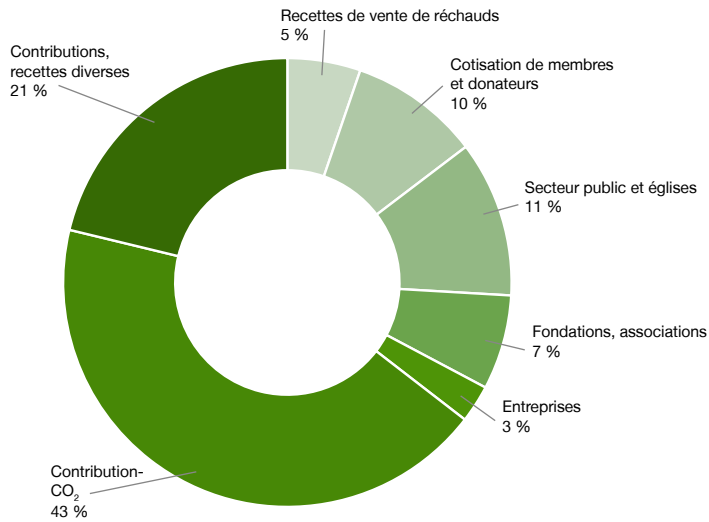
Faralahy, de l'ADES, vérifie la quantité de charbon de bois.

# Exercice comptable annuel 2019

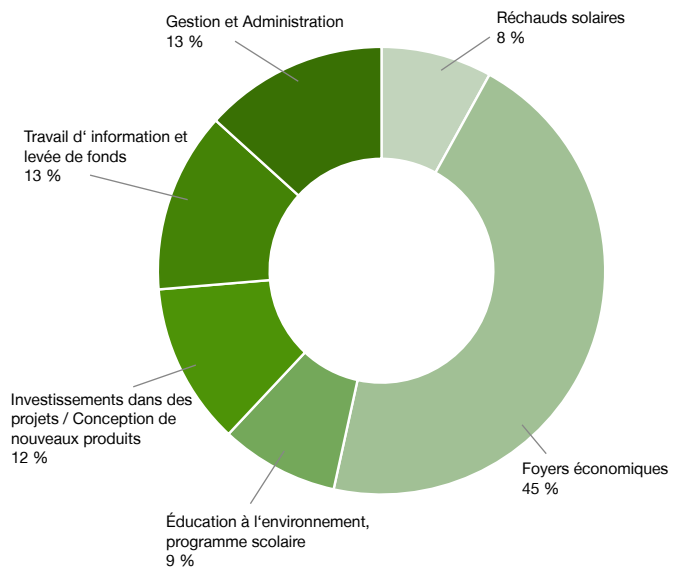
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>REVENUES</b>	CHF	CHF
Vente fours solaires	9 820	3 280
Vente foyers économes en énergie	181 876	222 263
Autres recettes	25 909	20 754
Remises commerciales: remises gratuites, promotions	-33 792	-27 323
<b>Revenus à Madagascar</b>	<b>183 813</b>	<b>218 974</b>
Dons	385 567	560 946
Dons à affectation déterminée	301 244	361 400
Contribution pour CO <sub>2</sub>	990 000	1 039 535
Cotisations des membres / contributions des donateurs	3 200	3 850
Subventions / autres revenus	485 297	160 062
<b>Revenus en Suisse</b>	<b>2 165 308</b>	<b>2 125 793</b>
<b>Changement d'état de stockage des produits finis et à moitié fini</b>	<b>-63 185</b>	<b>-126 801</b>
<b>Revenu de l'entreprise</b>	<b>2 285 936</b>	<b>2 217 966</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Dépenses à des projets	155 951	46 359
Dépenses matérielles	56 383	313 381
Dépenses liées au personnel	1 004 401	980 749
Autres dépenses de l'entreprise	539 898	544 691
Amortissements	150 711	172 091
<b>Dépenses de gestion</b>	<b>1 907 344</b>	<b>2 057 271</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>378 592</b>	<b>160 695</b>
Résultat financier (taux d'intérêt, frais banc., ajustm. monétaires après consolidation)	-21 746	-7 744
Dépenses et recettes exceptionnelles (rectification de valeur de produits finis)	-161 352	116 052
<b>Résultat avant variation du / des fonds</b>	<b>195 494</b>	<b>269 003</b>
Affectation	-780 255	-361 400
Utilisation	579 054	482 976
<b>Modification du / des fonds à affectation déterminée</b>	<b>-201 201</b>	<b>121 576</b>
<b>Résultat d'exercice annuel</b>	<b>-5 707</b>	<b>390 579</b>



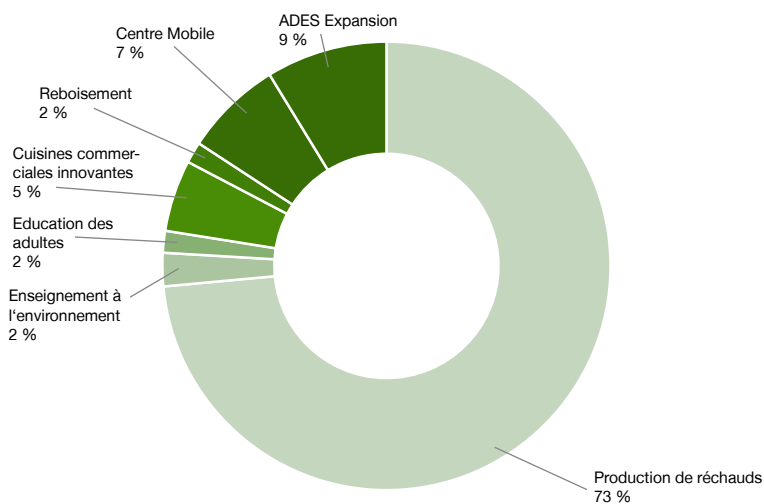
## Provenance des fonds



## Utilisation des fonds



## Utilisation liée aux projets



# Bilan financier annuel 2019

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF
<b>ACTIFS</b>		
Liquidités	2 084 262	2 234 845
Valeurs (parts de la coopérative Raiffeisen)	200	200
Créances	55 609	23 480
Stock en magasin à Madagascar	387 693	225 879
Régularisation actifs	497 283	371 683
<b>Actifs de roulement</b>	<b>3 025 047</b>	<b>2 856 087</b>
Biens mobiliers	13 578	17 275
Biens immobiliers et terrains	398 373	416 078
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>411 951</b>	<b>433 353</b>
<b>ACTIFS</b>	<b>3 436 998</b>	<b>3 289 440</b>
<b>PASSIFS</b>		
Passifs courants	9 381	16 996
Régularisation passifs	4 000	18 489
<b>Capital étranger à court terme</b>	<b>13 381</b>	<b>35 485</b>
Hypothèques	181 250	186 250
<b>Capital étranger à long terme</b>	<b>181 250</b>	<b>186 250</b>
<b>CAPITAL ÉRANGER</b>	<b>194 631</b>	<b>221 735</b>
Fonds affectés	301 264	100 063
<b>Capital de fonds</b>	<b>301 264</b>	<b>100 063</b>
Capital libre généré	2 646 810	2 577 063
Réserves non engagées	300 000	-
Résultat annuel (+ gain, - perte)	-5 707	390 579
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>2 941 103</b>	<b>2 967 642</b>
<b>PASSIFS</b>	<b>3 436 998</b>	<b>3 289 440</b>

## Organe de révision

Effida Treuhand et Revisionen AG  
Salzmattstrasse 4  
5507 Mellingen

Le détail du compte annuel 2019 est disponible dans la  
rubrique de téléchargement du site : [www.adesolaire.org](http://www.adesolaire.org)





---

---

# Organigramme

Regula Ochsner (Président, Stratégie, Personnel)

Jörg Baumann (Stratégie, Finances, Personnel)

Vroni Kern (Stratégie)

Adrienne Borsari (Vice-président, Stratégie, Remerciements)

Peter Glassen (Stratégie, Communication)

David Blumer (Stratégie, Personnel)

Paul Rota (Stratégie, Coopération \*)

Herbert Blaser (Stratégie, Informatique)

Walter Scherrer (Stratégie, boisement, Coopération \*\*)



Conseil d'administration d'ADES Suisse (de gauche à droite)

Eddy Geo Razafiarison

Carole Rakotozafy

Prof. Dr. N. Ramangasalama



Conseil d'administration de l'ADES de Madagascar

Rita Bachmann (Directrice en Suisse)

Axel Brückmann (Directeur de projet à Madagascar)

Alain Wasserfallen (Co-Directeur associé à Madagascar)

Dagobert Fröbel (Co-Directeur associé à Madagascar)



Gestion Suisse et Madagascar

\* Membre du conseil d'administration de proMadagascar Suisse

\*\* Le Président TSARABE MADAGASKAR et Aide à l'enfance Madagascar - Zaza Malagasy

---

---

## Volontaires / Bénévoles



Sans bénévoles, cela ne fonctionnera pas.



Plein de verve - malgré le froid sur le marché de l'écologie Saint-Gall 2019



Stand de marché décoré à la Watterfäscht 2019

En 2019 également, ADES s'est rendue en Suisse pour présenter ses activités. Soutenue par de nombreux bénévoles compétents, l'équipe ADES a tenu des stands de marché à la MEGA Mutschellen, à l'Eco Market de Saint-Gall, aux Journées du soleil à Hausen am Albis, à l'Afro-Pfingsten à Winterthur, aux journées d'aventure Going Wild ! dans la forêt tropicale Masoala du zoo de Zurich et au marché de l'avent à Affoltern am Albis. De plus, des volontaires de leur propre initiative ont été présents pendant trois jours avec un stand à la Watterfäscht de Watt, ont expliqué ADES au public intéressé, ont préparé des crêpes sur un cuisinier à pyrolyse et ont collecté des dons pour Madagascar.

Traduit avec [www.DeepL.com/Translator](http://www.DeepL.com/Translator) (version gratuite) Rien qu'en Suisse ADES peut compter sur l'aide d'environ 70 volontaires bénévoles.

Leurs activités principales comprennent :

- Actions aux stands et appui aux événements internes d'ADES
- Assistance à l'envoi
- Traductions, relectures

En se basant sur un salaire horaire de CHF 50 les 4 321 heures de volontariat effectuées en 2019 représentent une somme de CHF 216 050. Une énorme performance !

Nous tenons à remercier nos volontaires et leurs assistants pour les nombreuses actions importantes, leur sens créatif et pour leurs compétences techniques.

Grâce à votre aide et à votre engagement nous pouvons solliciter un point de vue différent et profiter d'autres expériences et ainsi atteindre conjointement nos buts.

Sincère remerciement !



# Remerciements

## Don plus de CHF 750

### Fondations et Fonds:



GF Studiosus Foundation e.V., Kathrin Schweizer Stiftung, Kulturpark Zürich-West, Stiftung Drittes Millennium, Stiftung Fürstlicher Kommerzienrat Guido Feger, Stiftung Karl Huber; Sandhof, Stiftung SAAT

### Paroisses réformées:

Dürnten, Küsnacht, Canton St. Gallen, Stäfa, Urdorf, Wil, Wülflingen, Canton Zug, Zürich, Zürich; Cercle douze

### Paroisses catholiques:

Paroisse Affoltern am Albis, toute la communauté ecclésiastique de Bern et ses alentours, Canton Basel-Stadt, Paroisse Hitzkirch, Uster, Winterthur

### Secteur public:



Ambassade de Suisse; Madagascar, Uster, Zollikon

### Clubs et Associations:



Amis de Transa, Chramschof Zollikerberg, MOVISOL; Josef Schuler

### Entreprises :



Druckerei Odermatt AG, FinComp GmbH, Robert Dietz AG, TEAM Marketing AG

### Particuliers :

Cyril Alther, Romano et Rosana Babini, Verena Balzli-Fluck, Pius et Barbara Baschera, Stefan Bettler, Herbert Blaser, Marianne et Josef Blättler-Ernst, Salem Blum, Ueli Borsari, Gerhard et Madeleine Brunner-Humbel, Daniel Bucher, Annette Burgdorf, Eva Caflisch-Hartmann, Rosmarie Dietz, Peter Diggelmann-Fürer, Rosmarie Egli, Silvia Egli, Astrid et Herbert Elsener, Maria Fankhauser, Silvia et Hansjürg Fausch, Beatrice Fischli, Annika Flückiger, Katharina Fricker, Doris Fuchs, BarBara Ganz, Peter Glasen, Barbara et Samuel Greutmann, Hans-Peter Häusler-Hasler, Jürg Hausmann, Adolf et Regula Hugentobler, Alfred et Edith Jäger, Hans Mathias Käppeli et Astrid Gebert Käppeli, Daniel et Susanne Kästli Gattiker, Markus Kern, Béatrice Lienert, Elisabeth et Patrick Martin-Klass, Michel Mathis, Hugh Matthews, Dorina Mayrhofer, Urs Mellert, Monika Nater, Doris Ruckstuhl, Christian et Monika Sacher, Barbara Sandmeier, Hans-Peter Saxer, José et Ruth Schildknecht, Theo Schmidt, Jens Schulz, Käthy et Hans Peter Sigrist-Frey, Thomas Staiger, Kathrin Stocker, Josef Trappel, Marco Weibel, Marcel et Rita Widmer-Baumann, Hedy Widmer-Erni, Hans Wiedemar et beaucoup d'autres, qui préfèrent rester anonymes.

Merci beaucoup pour votre engagement !

## ADES

Im Grindel 6  
8932 Mettmenstetten  
+41 44 466 60 50  
info@adesolaire.org  
www.adesolaire.org



Compte réservé aux dons de la Suisse :  
Banque Raiffeisen, 8917 Oberlunkhofen  
IBAN : CH62 8080 8002 5845 3013 5

Postfinance  
IBAN: CH48 0900 0000 6039 8927 9  
CP : 60-398927-9

Compte réservé aux dons de l'Allemagne :  
Postbank Stuttgart  
code bancaire 600 100 70  
IBAN : DE65 6001 0070 0067 6617 06

Faire un don par TWINT (anonyme)

