



20 ans
2001 à 2021



Cuiseurs solaires et améliorés

Rapport Annuel 2021

Durablement efficace pour Madagascar

Durablement efficace pour Madagascar

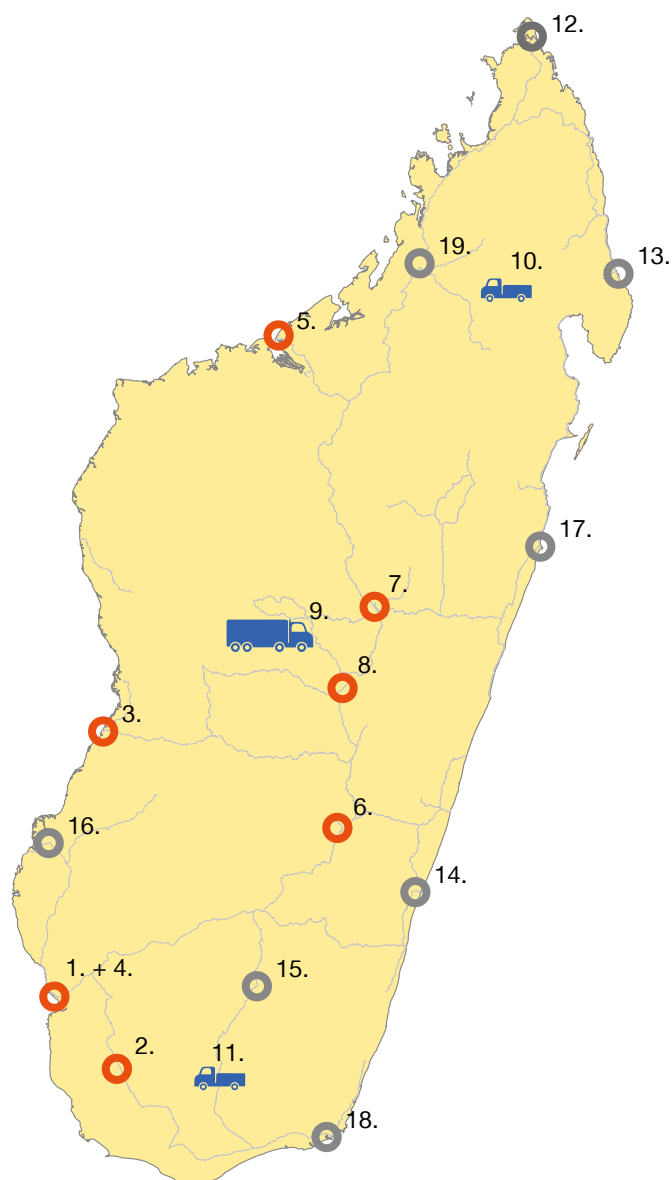


Table des matières

Editorial	4
Situation à Madagascar	5
ADES en un coup d'oeil	6
L'aide d'ADES	7
Cuiseurs solaires et cuiseurs économes en énergie	8
Nouvel atelier de ferblanterie	10
Cuisines institutionnelles	11
Enseignement à l'environnement	12
Éducation des adultes	13
Reboisement	14
Echos des projets	15
Perspective 2022	18
Organisation	19
Exercice comptable annuel 2021	20
Bilan financier annuel 2021	22
Remerciements	23

Mentions légales

Etabli par : ADES, 8932 Mettmenstetten
Rédaction et mise en page : ADES, Mettmenstetten
Photos : ADES
Photo de couverture : Inauguration de la filiale d'Antsiranana
Photo dos : Daniel Rasolondrainy, collaborateur auprès de notre partenaire de reboisement AFA
Impression : Druckerei Odermatt AG, 6383 Dallenwil
Imprimé sur : Rebello Recycling à partir de papiers 100 % recyclé
Tirage : 2 500 expl.



- Antennes ADES :**
9./10./11. Antenne Mobile
12. Antsiranana
13. Antalaha
14. Manakara
15. Betroka
16. Ambahikily
17. Toamasina
18. Taolagnaro
19. Antsohihy
- Centres ADES :**
1./4. Toliara
2. Ejeda
3. Morondava
5. Mahajanga
6. Fianarantsoa
7. Antananarivo
8. Antsirabe

Editorial

Chère lectrice, Cher lecteur

L'année 2021 a été particulière pour ADES. La pandémie a mis un frein à nos activités pendant notre année de jubilé. Des festivités importantes marquant les 20 ans d'ADES ont dû être annulées, tant en Suisse qu'à Madagascar. Avec la présentation d'extraits du documentaire de la BBC « Madagascar » et l'exposé de l'expert dans le domaine climatique, le prof. Reto Knutti, deux formidables manifestations ont tout de même pu avoir lieu en Suisse. La nomination d'ADES en tant qu'organisation ORG de l'année et l'énorme accroissement de nos ventes ont été le couronnement non prévu de notre jubilé.

Dans son dernier rapport, le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) a exposé les effets dévastateurs de la crise climatique et souligné l'importance des écosystèmes naturels pour l'adaptation du climat. Selon ce rapport, il est incontestable que le changement climatique constitue un danger pour la planète et le bien-être de l'humanité. Plus de 3,3 milliards d'êtres humains seront de plus en plus affectés par des conditions climatiques extrêmes, telles que la chaleur, la sécheresse, les inondations ou le manque d'eau.

A Madagascar, ADES continue d'être confrontée à des défis. La sécheresse au sud de l'île dure maintenant depuis quatre ans et contraint des milliers de personnes à fuir la famine ; des villages entiers sont abandonnés. La pandémie de coronavirus est certes moins virulente aujourd'hui, mais elle n'est de loin pas encore éliminée. Il y a une année, je plaçais dans cet éditorial pour une distribution mondiale des vaccins. Peu de choses se sont passées. Dans la lutte contre le virus, la communauté mondiale a laissé tomber l'Afrique. Il n'est aujourd'hui pas possible d'estimer quelles en seront les conséquences pour ce continent.

L'année dernière, nous avons pu franchir des étapes importantes. Dans la région de la capitale, nous avons construit un second atelier de ferblanterie. Le projet de cuisines institutionnelles et deux antennes mobiles ADES sont passés de la phase pilote à l'exploitation normale. Pour la nouvelle direction à Madagascar, nous avons pu engager des professionnels locaux.

ADES grandit et se développe. Sans le soutien de longue date de nos partenaires engagés et exceptionnels – collaborateurs et collaboratrices, bénévoles, donateurs et organisations partenaires – ADES ne serait pas imaginable dans sa forme actuelle.

Nous vous en remercions vivement !

Rita Bachmann



Démonstration d'un cuiseur solaire à Sambava.



Un revendeur d'ADES va chercher des nouveaux cuiseurs économes en énergie à Antsirabe.



Démonstration de cuiseurs au marché d'Antalaha.

Situation à Madagascar

La sécheresse dévastatrice au sud de l'île dure maintenant depuis quatre ans. Là où il y avait auparavant des champs cultivés, on ne trouve souvent plus que des terres incultes. Il en résulte d'innombrables morts du fait du manque de nourriture et d'eau potable. Selon les chiffres du programme alimentaire mondial, plus d'un million de personnes ont aujourd'hui besoin d'une aide alimentaire 28 000 personnes sont menacées de mort par la famine.

Ceux qui avaient des animaux de rente les ont depuis longtemps vendus. La détresse sévit en bien des endroits et faute d'alternative, des familles mangent les graines qu'elles voulaient en fait planter. Sur le long terme, ceci aggrave encore la problématique de la famine. Outre le désespoir et les flux migratoires, cette situation au sud engendre aussi beaucoup de criminalité et des attaques armées dans des villages et sur des véhicules. Le DFAE recommande par exemple aux personnes voyageant à Madagascar de ne pas s'éloigner des principaux axes de circulation au sud-est et au sud-ouest du pays et d'être extrêmement prudentes.

Les problèmes liés au coronavirus restent également aigus. Parmi les pays les moins développés du monde, Madagascar présente évidemment un faible taux de vaccination. Les capacités de procéder à des tests sont basses, les chaînes du froid ne peuvent en bien des endroits pas être respectées. Au début de l'année 2022, l'Institut allemand Robert Koch estime que l'ensemble du territoire de Madagascar est à haut risque, même si l'appréciation de la situation peut, de par nature, changer rapidement. Les voyages, les transports de personnes et de marchandises restent à tout moment soumis à des restrictions sévères.



Une tornade dans la région d'Ejeda où sévit la sécheresse, au sud.



La pauvreté continue d'augmenter du fait de la sécheresse et du coronavirus.



Information à propos du Covid-19 et campagne de vaccination interne à ADES.

ADES en un coup d'oeil

Film de projet :



Madagascar est un paradis de la biodiversité. Sur cette île de l'Océan indien, 90 pour-cent des animaux et 80 pour-cent des végétaux sont endémiques et n'existent qu'ici. Des animaux tels que les lémuriens ou des arbres comme les baobabs sont des emblèmes de cet état insulaire. Ce paradis naturel est en danger : la déforestation, l'érosion et la désertification mettent en péril les moyens de subsistance des plantes, des animaux et des êtres humains. Plus de 90 pour-cent de la surface forestière initiale a déjà disparu.

En tant qu'organisation non gouvernementale, ADES s'engage depuis 2001 pour le maintien des forêts et des moyens de subsistance à Madagascar. Grâce à des cuiseurs solaires et économes en énergie, des projets de reboisement, ainsi qu'à des mesures éducatives et de sensibilisation, ADES protège les forêts de Madagascar et donne des perspectives d'avenir face à la pauvreté et à l'exode rural.

Par le biais d'investissements directs, ADES crée des places de travail, des chaînes logistiques locales et des bases de subsistance à Madagascar. ADES est un acteur économique local bien établi, qui s'engage dans ce pays, sans limitation dans le temps. Elle a mis en place un système de production et d'exploitation durable de cuiseurs solaires et économes en énergie, avec la participation active de collaborateurs et collaboratrices locaux. Le programme d'ADES est basé sur un partenariat d'égal à égal entre le nord et le sud.

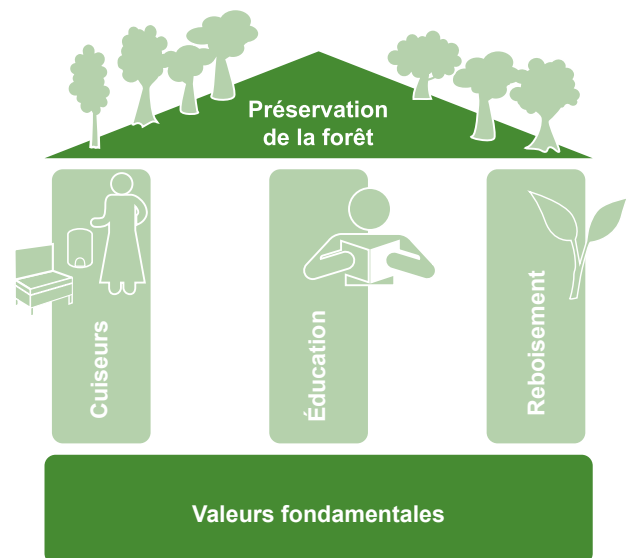
Le travail d'ADES attire l'attention au plan international. Lors de la distribution des ORG Impact Awards 2021, ADES a non seulement gagné dans la catégorie « surmonter le changement climatique ». Elle a également gagné le prix principal d'organisation de l'année !

John Nevett, directeur de ORG / PIR, félicite ADES :

«Le travail d'ADES est brillant, innovant et efficace sur plusieurs plans. Il doit absolument être globalisé.

Le jury était impressionné par l'approche globale d'ADES, qui éduque les générations futures, développe une production durable, renforce la position des femmes, reboise les forêts et réduit les émissions de CO₂, et qui se distingue dans tous ces domaines.

Il a désigné ADES comme organisation de l'année, car ADES recouvre toutes les catégories.»



Les besoins en bois de chauffage sont importants à Madagascar.



Visite d'un site à reboiser près de Fianarantsoa.

L'aide d'ADES

Protection du climat à Madagascar De 2001 à 2021

SDG's certifiés par Gold Standard pour ADES :



But

Un ménage malgache utilise entre quatre et six tonnes de bois par année pour cuisiner sur feu ouvert. ADES agit ici grâce à des cuisseurs solaires et économes en énergie. Selon le modèle, les cuisseurs économes en énergie permettent d'économiser entre 50 et 70 pour-cent de combustible. Avec les cuisseurs solaires, on peut cuisiner sans émissions, abstraction faite des matériaux de production.

Depuis 2001, ADES s'engage à Madagascar pour un mode de cuisson efficace du point de vue énergétique. Depuis lors, ADES a développé sa propre infrastructure de production et d'exploitation ; elle est active sur pratiquement l'ensemble de l'île.

ADES permet aux habitants de Madagascar de protéger les moyens de subsistance de leur pays.

Objectifs de développement durable

Les 17 objectifs du développement durable (Sustainable Development Goals, SDG) et leurs 169 sous-catégories, définis en 2015 par tous les Etats membres des Nations unies, constituent le noyau de l'agenda 2030. Ils tiennent compte de façon équilibrée des dimensions économiques, sociales et écologiques du développement durable et réunissent pour la première fois la lutte contre la pauvreté et le développement durable dans un plan d'action.

Cuiseurs solaires et économes en énergie

Impact 2021

73 200 cuiseurs vendus

440 000 tonnes de CO₂ compensées

131 000 personnes sensibilisées

Avec la vente de 73 200 cuiseurs en 2021, ADES a nettement dépassé le but de 52 000 unités qu'elle s'était fixé. Elle a en fait déjà atteint la croissance qui était visée pour 2025.

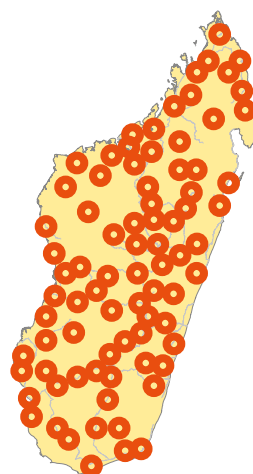
Pratiquement la totalité des 27 millions de Malgaches cuisent chaque jour au bois et au charbon. Du seul fait de l'importante croissance démographique, 700 000 personnes de plus chaque année sont dépendantes de la biomasse. Vu l'augmentation des prix du bois, la cuisson à feu ouvert pèse lourd sur le budget des ménages, est dommageable à la santé du fait des émissions nuisibles de fumée et surtout elle détruit d'énormes surfaces forestières.

Pour les familles, l'acquisition d'un cuiseur ADES présente plusieurs avantages. Grâce à un prix de vente avantageux, un cuiseur économe en énergie est amorti après déjà deux à trois mois. Sur l'ensemble de la durée de vie d'un tel appareil, les utilisateurs économisent entre 50 et 70 pour-cent de combustible et de ce fait jusqu'à un tiers de l'ensemble de leurs dépenses du ménage. A eux seuls, les cuiseurs économes en énergie vendus en 2021 soulagent le budget des ménages malgaches d'environ 1,8 millions de francs suisses. Avec un cuiseur, celui qui n'achète pas son bois de chauffage mais le récolte lui-même, économise chaque jour environ une heure et demie de travail, travail qui, dans la plupart des ménages, est effectué par les femmes et les enfants.

Cette formidable croissance en pleine situation de crise, entre sécheresse et pandémie, peut surprendre. ADES a pu réagir à la hausse de la demande grâce au développement de ses capacités de production et à l'élargissement de son rayon d'action avec ses nouvelles antennes mobiles.

A Madagascar, les distances sont longues, les personnes sont peu mobiles et les routes sont souvent dans un état précaire. Même sur de nombreux tronçons des routes principales, les voyageurs doivent prévoir plus de dix heures pour des distances de cent kilomètres. C'est pourquoi il est primordial d'atteindre aussi les populations éloignées des grandes villes. En 2021, ADES a pu ouvrir sept nouvelles filiales locales. Ces petits sites d'implantation servent de points de vente et participent à l'encadrement des revendeurs. Ils comprennent des réserves de matériel, un minimum de personnel et sont chaque fois rattachés à un centre. Ils servent aussi de point de ralliement pour d'autres activités d'ADES,

Film de projet :



Collaborateur d'ADES à l'atelier de poterie à Fianarantsoa.



L'assemblage et le contrôle des cuiseurs à Fianarantsoa.



Collaborateurs de l'atelier de ferblanterie à Toliara.

comme par exemple l'enseignement à l'environnement. Les nouvelles filiales d'ADES sont réparties sur l'ensemble de l'île et complètent l'actuel réseau de distribution.

Trois antennes mobiles ADES sont maintenant opérationnelles (au nord, au centre et au sud); elles sensibilisent aussi la population des régions dans lesquelles aucun centre ou filiale n'est accessible. Après une phase pilote réussie, toutes les antennes mobiles ADES fonctionnent normalement. L'arrivée des antennes est annoncée au préalable à la radio et par des animatrices. Dans de nombreux villages, la visite d'une antenne mobile ADES, avec mesures de sensibilisation, ventes et projection de films, est un moment fort pour jeunes et vieux.

Avec la nouvelle direction malgache, nous améliorons les interfaces entre vente et logistique. ADES promeut ses collaborateurs et collaboratrices ainsi que la création de know-how interne. Dans ce contexte, les collaborateurs des divers niveaux hiérarchiques suivent des formations et perfectionnements, notamment pour pouvoir exercer de nouvelles tâches. Par le biais de stages, ADES permet à des étudiants d'entrer dans la vie professionnelle. Dans la mesure du possible, ADES encourage le travail des femmes. La majorité de nos revendeurs par exemple sont des femmes. ADES encourage l'égalité des sexes sur l'île à long terme.

La construction d'un second atelier de ferblanterie dans la région de la capitale était un élément central afin de garantir notre chaîne de production. Vous en apprendrez plus à ce sujet à la page suivante.

«En 2014, j'étais d'abord stagiaire. Ensuite j'ai commencé à travailler comme animatrice chez ADES. Aujourd'hui, je suis assistante de direction. Je remercie ADES de m'avoir donné la possibilité de progresser professionnellement.»

Roxane Felanasoa Rafanananana, assistante de direction



Méthodes de transport originales dans la région Sava.



L'antenne mobile sud et son équipe.



Roxane est assistante de direction chez ADES à Toliara.

Nouvel atelier de ferblanterie


Un deuxième atelier de ferblanterie à Tananarive permet d'augmenter les capacités et de réduire les distances de transport


Dans les environs de la capitale, ADES a créé un nouvel atelier de ferblanterie, le second, pour la production de sceaux métalliques. Au cours de ces dernières années, avec le projet « Expansion 2020 », ADES avait sensiblement augmenté ses capacités en matière de production, de sensibilisation et de commercialisation. Après la construction du second four de cuisson pour nos noyaux d'argile en 2020, un nouveau goulet d'étranglement est apparu dans notre chaîne d'approvisionnement : les typiques gaines de métal vertes de nos cuiseurs.


La ferblanterie actuelle est rattachée à notre direction nationale au sud de l'île, à Toliara ; elle est donc éloignée de nos ateliers de Fianarantsoa où l'on procède à la finition de nos cuiseurs. Le mauvais état des routes dans cette région rend le transport sur des longues distances encore plus coûteux. C'est pourquoi ADES a cherché un endroit plus centralisé pour le nouveau site et l'a trouvé à Tananarive. Le nouveau lieu de production à Tananarive a été nommé « Production Tana ». L'activité démarrera en juillet 2022.

Le site « Production Tana » permet des améliorations sur divers plans. Les capacités de production des gaines métalliques ne freinent plus la croissance à venir et les processus de production sont optimisés. Notre partenaire Bionerr livre dorénavant les noyaux d'argile directement à Tananarive, où ceux-ci sont assemblés avec les sceaux. Le nouveau site permet de raccourcir les distances pour les livraisons dans tout le nord de l'île. Avec la finition de 14 000 cuiseurs dans un premier temps en 2022, le nouvel atelier de ferblanterie deviendra un élément important dans la chaîne de production d'ADES.

Production et logistique

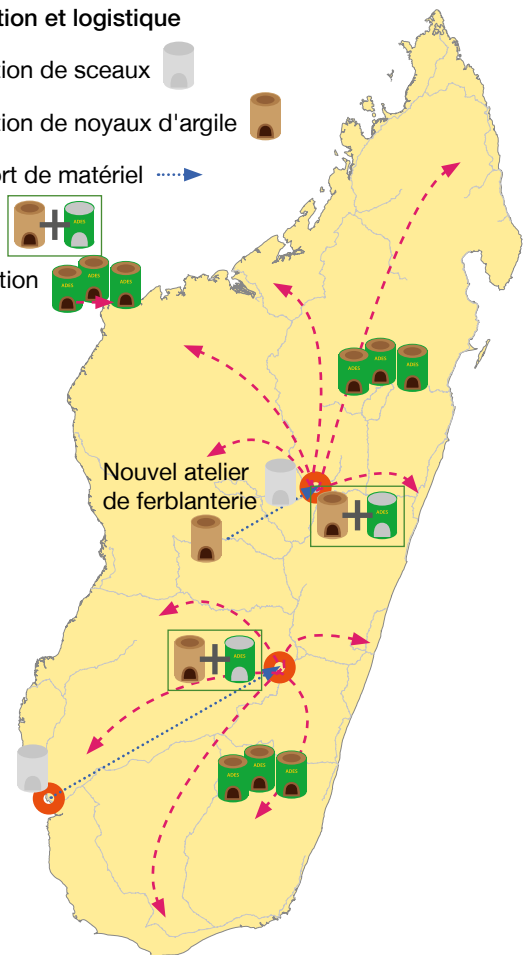
Production de sceaux 

Production de noyaux d'argile 

Transport de matériel 

Finition 

Distribution 



A fin janvier 2022, le bâtiment est en phase d'achèvement.



Les premières machines de production ont déjà été livrées.

Cuisines institutionnelles

Impact 2021

Jusqu'à 85 pour-cent de bois de chauffage économisé

Temps de cuisson réduit jusqu'à trois heures chaque jour

Moins de fumée et d'émissions de CO₂

En 2021, la phase pilote de trois ans est arrivée à son terme et le projet a pu être intégré au fonctionnement régulier. Dans ce contexte, ADES planifie et construit des cuisines modulaires pour des écoles et autres institutions semblables. Pour l'année 2021, il était prévu de réaliser quatre cuisines institutionnelles dans des écoles de nos partenaires, les organisations Bel Avenir et ABC Domino. Deux d'entre elles ont pu être construites. La réalisation de deux autres cuisines institutionnelles a subi des retards du fait de dégâts dus aux cyclones et aux effets de la pandémie de covid ; elles devraient être terminées d'ici fin avril 2022.

Les cuisines institutionnelles d'ADES sont construites après une analyse approfondie des besoins. Il ne s'agit pas seulement de construire des points de cuisson, mais aussi, pour chaque cuisine, un hangar pour le bois, un système d'échappement pour la fumée et un château d'eau. L'eau courante est chauffée grâce à l'énergie solaire. Afin que les cuisines soient utilisées de manière adéquate et pour atteindre des économies de combustibles aussi élevées que possible, des collaborateurs d'ADES forment le personnel des écoles de manière intensive. Les écoles sont accompagnées pendant des mois et les progrès sont consignés.

Les cantines scolaires suscitent un grand intérêt. Pour 2022, il est prévu de construire dix autres cuisines.

«Ici, nous sommes trois personnes pour préparer le repas de midi de 500 enfants. Avant la nouvelle construction, nous utilisions 200 kg de bois par jour pour la cuisine ; aujourd'hui, il suffit de 30 kg. Le temps de cuisson a diminué de moitié et il y a beaucoup moins de fumée. Nous sommes très contents.»

Serena, cuisinière



L'eau chaude: du toit directement à la casserole !



Distribution de repas à l'École des Saphirs à Antsohomadiro.



La cuisinière Serena dans la cantine de l'École des Saphirs de Bel Avenir.

Enseignement à l'environnement

Impact 2021

8 429 élèves ont été sensibilisés

361 enseignantes et enseignants et 175 futurs enseignants ont suivi une formation

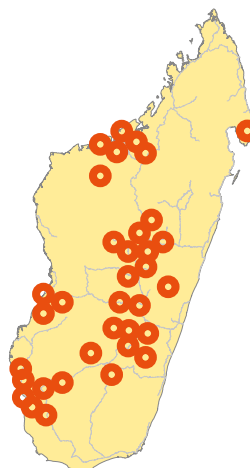
193 écoles ont été visitées

Dans 15 des 23 régions de Madagascar, des animateurs d'ADES spécialement formés dispensent des enseignements relatifs au climat dans les écoles et sensibilisent les élèves aux thèmes environnementaux. La matière est dispensée à l'aide de supports pédagogiques développés par ADES et de méthodes d'enseignement modernes : des excursions afin d'apprendre à connaître la faune et la flore, la plantation d'arbres ainsi que la création de jardins à l'école. ADES prodigue aussi une formation continue aux enseignants afin qu'ils puissent intégrer l'éducation environnementale à leur programme d'enseignement. L'enseignement à l'environnement devient partie intégrante du programme des écoles partenaires. Ainsi, ADES atteint toujours plus d'élèves à long terme.

En 2021, les écoles de Madagascar ont été moins souvent fermées que pendant la première année de la pandémie de coronavirus. De ce fait, ADES a pu atteindre 3 000 élèves de plus que l'année précédente. Grâce à une coopération avec le ministère de l'éducation, ADES a accès aux écoles publiques. Un autre but dans le cadre de cette coopération est que chaque enfant plante lui-même un arbre pendant les cours relatifs à l'environnement et s'engage ainsi activement à une protection durable de l'environnement.

Des étudiants et autres jeunes actifs et intéressés sont incités à se réunir en « clubs éco » afin d'échanger et de s'engager pour les questions environnementales. ADES accompagne et soutient la création de tels clubs.

Film de projet :



Enseignement à l'environnement dans une école primaire de ABC Domino.



Elèves de Toliara à Mangily chez OMNIVERDI.



Visite et enseignement au centre ADES de Toliara.

Education des adultes

Impact 2021

42 animateurs et animatrices ont bénéficié d'une formation continue

38 nouveaux revendeurs ont été formés

104 revendeurs en place ont bénéficié d'une formation complémentaire

Plus de 200 revendeurs et vendeuses indépendants ont contribué de façon décisive à l'importante augmentation du nombre des ventes l'année dernière. Ils ont généré plus de 60 pour-cent de l'ensemble des ventes de cuiseurs. Ils sont encouragés de manière ciblée afin de pouvoir subvenir eux-mêmes à leurs besoins. ADES les accompagne étroitement et les soutient aussi pour les aspects économiques, comme par exemple l'établissement d'un business plan pour leur activité indépendante. Dans ce cadre-là, ils apprennent les valeurs fondamentales d'ADES et l'importance de celles-ci dans le réseau de distribution. Ils sont également formés à la connaissance des produits et aux techniques de vente. Ils font partie des agents multiplicateurs les plus importants de notre organisation.

42 animateurs et animatrices ont suivi un stage de formation d'une semaine en vue de l'encadrement des revendeurs.

«Grâce à mon activité de revendeuse de cuiseurs d'ADES, j'ai pu mettre un peu d'argent de côté. J'ai décidé d'investir mes économies dans l'élevage de poussins. J'ai ainsi pu me constituer une deuxième source de revenus et garantir mes gains.»

Madame Clara, revendeuse à Moramanga



Formation complémentaire pour des revendeurs à Manakara.



Formation continue des animateurs d'ADES à Mahajanga.



Madame Clara, en visite au centre ADES à Tananarive.

Reboisement

Impact 2021

119 500 arbres plantés

48 ha reboisés

6 sites pour des projets

La disparition des surfaces forestières à Madagascar continue à un rythme effrayant. On l'estime à environ un demi-million d'hectares par année. Ces ordres de grandeur démontrent que la seule diminution de l'utilisation des combustibles ne suffit pas et que le reboisement est aujourd'hui plus important que jamais.

En 2021, ADES a pu augmenter de près d'un tiers le nombre de nouveaux arbres plantés. Avec 120 000 arbres plantés, le but initial a été dépassé de près de 10 000 unités. Notre partenariat de longue date avec diverses organisations a permis à ADES d'atteindre ses buts en matière de reboisement, malgré le contexte de la pandémie de coronavirus.

Il est très réjouissant qu'ADES ait pu développer le reboisement non seulement dans la région fertile des hauts plateaux, où il est possible de planter un grand nombre de plants, relativement sans grandes difficultés. Dans la région de notre « Centre vert » à Ejeda, ADES collabore avec un nombre toujours plus important de communautés villageoises ; les habitants acquièrent des connaissances en ce qui concerne les plantations et le reboisement. En 2021, 27 000 arbres ont pu être plantés dans cette région. ADES accompagne ces communautés, de la planification de puits, à la production de denrées alimentaires à l'ombre des arbres, en passant par la gestion de l'eau. Vu les conditions difficiles dans cette région, ADES déploie beaucoup d'efforts pour relativement peu d'arbres. En contrepartie, chaque arbre crée la différence dans la lutte pour la sécurité alimentaire et contre la désertification des sols.

En 2022, ADES va poursuivre de manière intensive ses efforts de reboisement. Il est prévu de planter 200 000 arbres.

Film de projet:



Surface de reboisement de Voiala près de Fianarantsoa.



Plantation diversifiée à Tratriotse-Kande près de Ejeda.



Travailleurs de Santatra s'occupant de jeunes plants de café..

Echos des projets

Dans les pages suivantes, vous allez faire la connaissance de collaborateurs et collaboratrices de divers secteurs. Ils nous racontent comment ils sont arrivés à ADES et ce qu'ils ont vécu l'année dernière.

Cuisines institutionnelles



Florice travaille pour ADES depuis 2012. Depuis 2014, il dirige l'atelier de ferblanterie. Aujourd'hui, il est aussi technicien pour nos cuisines institutionnelles. Nous formulons nos meilleurs vœux pour son futur dixième anniversaire chez ADES!

«2021 a été pour moi une année très intéressante. Après de nombreuses activités de planification l'année précédente, nous avons pu construire les premières cuisines institutionnelles dans des écoles. Il s'agit de remplacer les foyers ouverts par des cuiseurs ADES en pierres maçonnées, de construire des hangars pour le bois sec et de chauffer l'eau sur les toits grâce à l'énergie solaire. Nous avons équipé une première école à Antsohamadiro. Les essais ont été particulièrement concluants et les cuisinières nous ont fait part de réactions très positives. Les émanations de fumée avaient diminué drastiquement ; les temps de cuisson étaient beaucoup plus courts et l'on utilisait nettement moins de bois qu'auparavant. L'école a organisé une petite fête d'inauguration, à laquelle nous étions aussi invités. Les autres cuisines construites dans la phase pilote ont également été couronnées de succès ; s'il y avait des améliorations à apporter, elles ont directement été intégrées aux cuisines suivantes. Notre collègue Fara et son équipe ont géré la formation des cuisinières.



Cuisine commerciale à l'école de Bel Avenir à Antsohamadiro près de Ilakaka.

Après les cuisines de la phase pilote, nous avons sélectionné les prochaines écoles. Jusqu'à présent, nous travaillons avec les écoles d'organisations partenaires, comme Bel Avenir et plus récemment ABC Domino. En principe, nous aimerions aussi construire des cuisines institutionnelles dans les écoles publiques. Souvent, elles ne réunissent pas les conditions préalables nécessaires, comme par exemple l'accès à l'eau, conditions

sans lesquelles nous ne pouvons pas réaliser notre concept de cuisines. Aujourd'hui, de nombreuses écoles s'adressent à nous et demandent à participer au projet. La sélection est difficile et présuppose l'examen de plusieurs critères, comme par exemple le nombre d'élèves.

La situation est très difficile pour de nombreuses familles. Beaucoup n'ont pas les moyens nécessaires pour assurer les frais de scolarité ou même pour se nourrir. Avec chaque cuisine commerciale, ADES atteint plusieurs centaines d'enfants. Par ailleurs, chacune de ces cuisines permet de diminuer massivement la quantité de bois utilisé. Mon travail m'apporte beaucoup de satisfaction et j'apprends à connaître d'autres régions.»

Atelier de poterie à Fianarantsoa



Mamy Albert a 38 ans et travaille à la production de nos noyaux d'argile depuis 2013 à Fianarantsoa.

«Nos journées de travail à l'atelier de poterie durent de 08.30 heures à midi et jusqu'à 16.00 heures l'après-midi. Je travaille à la finition et donne la dernière touche aux noyaux d'argile. Quelques collaborateurs et collaboratrices habitent en dehors de Fianarantsoa et parcourent de longues distances pour rentrer chez eux. L'année passée, nous avons écourté la pause de midi et pouvons donc être plus tôt auprès de nos familles en fin de journée.

Contrairement à 2020, notre activité a été normale l'année dernière malgré le coronavirus et nous n'avons jamais dû interrompre la production. Nous continuons de respecter les mesures de protection, portons un masque pendant le travail, gardons nos distances et nous nous lavons régulièrement les mains. Alors qu'il y a beaucoup de cas de coronavirus à Fianarantsoa, nous n'en avons eu que très peu au sein du personnel d'ADES.

Nous avons une bonne ambiance de travail. Si une machine ne fonctionne pas et doit être réparée, nous rions beaucoup ensemble jusqu'à ce que nous puissions reprendre le travail. Cette année, nous allons encore améliorer la production et des nouvelles machines vont être mises en service. Cela signifie que nous devons compléter notre formation et apprendre le maniement des nouveaux appareils. Ainsi, on ne s'ennuie jamais. A cause du coronavirus, nous avons malheureusement dû renoncer à fêter le jubilé d'ADES ; en compensation, nous avons fait une fête grandiose à la fin de l'année !

Le fait de travailler pour ADES est très important pour moi. Il s'agit d'une bonne cause et ADES offre de bonnes conditions de travail. Je suis reconnaissant qu'ADES se charge aussi des frais de scolarité de mes enfants. Cela aide beaucoup notre famille et donne des perspectives d'avenir à nos petits. Mon vœu le plus cher est de pouvoir mener une vie normale avec ma famille.»

Echos des projets

Education à l'environnement à Antananarivo



Hanitra a 25 ans; elle est animatrice pour notre programme scolaire à Antananarivo.

«Après mes études, j'ai cherché une place de travail qui fait sens. Chez ADES, je peux m'engager chaque jour pour la protection de la nature. En tant qu'animatrice, je voyage dans la région d'Antananarivo

(Tana). Dans ce cadre-là, je m'occupe des revendeurs ; mon activité principale est toutefois l'éducation à l'environnement dans les villages de la région de Tana. J'aime mon travail et suis contente que nous ayons pu visiter des écoles l'année dernière, malgré la pandémie de coronavirus.

Nous visitons des écoles dans des villages en dehors du territoire urbain. Dans ces endroits, la situation des enfants est encore plus difficile qu'à Tana et notre travail est d'autant plus important. Je constate que les enfants manquent souvent de concentration pendant les leçons. Les enseignants locaux m'expliquent que beaucoup d'enfants ont faim. Ce sont des conditions particulièrement difficiles qui font que les enfants n'apprennent pas beaucoup. Des fois, c'est tout simplement insupportable.

Les enfants apprécient beaucoup notre enseignement à l'environnement et sont heureux d'apprendre de nouvelles choses. Pour moi, il est particulièrement important de leur inculquer une conscience de la nature et de leur montrer comment ils peuvent protéger l'environnement. Une fillette m'a raconté que sa famille vit du commerce de charbon de bois et qu'elle aussi aimerait produire du charbon quand elle sera grande. Le dilemme est que la demande en charbon continue d'augmenter, ce qui menace toujours plus les forêts.

En particulier dans les villages, j'aimerais être un modèle pour les écolières en leur montrant que les efforts à l'école valent la peine. Ainsi, elles peuvent apprendre un métier, trouver un travail et devenir indépendantes. C'est ce que j'aime dans mon travail, ainsi que la possibilité de voyager, de rencontrer de nombreuses personnes et de constamment élargir mon horizon.»

Reboisement dans le Centre vert d'Ejeda



En février 2022, cela fera 10 ans qu'Hermann travaille pour le reboisement dans la région d'Ejeda. Nous formulons nos meilleurs vœux pour cet anniversaire!

«J'ai grandi à Ejeda. Après mes études en écologie agronomique à Toliara, j'y suis retourné et travaille au Centre vert d'ADES

depuis 2012. Mes activités comprennent le reboisement, l'accompagnement des communautés villageoises, la transmission

de techniques de reboisement ainsi que la gestion des eaux. J'accompagne également le club éco local dans lequel des étudiants en protection de l'environnement s'engagent et font ainsi connaître les valeurs d'ADES.

Ici, le travail d'ADES est très important. Nous sommes chaque jour confrontés aux problèmes liés à la nature. En particulier la sécheresse crée une situation très difficile de disette. Pour de nombreuses familles, la nourriture est très rare. Le travail avec les populations villageoises permet justement de maintenir et d'améliorer leurs moyens de subsistance. Pour pouvoir planter des arbres malgré la sécheresse, nous utilisons de nouvelles techniques. Nous creusons par exemple des trous autour des plants et les remplissons de pierres. Ainsi, il y a moins d'évaporation d'eau lors de l'arrosage. Nous encourageons aussi les populations à planter davantage de légumes à l'ombre des arbres, comme des tomates, des salades ou des patates douces. Les produits non consommés peuvent être vendus au marché et générer un revenu absolument nécessaire.

Afin de créer des perspectives d'avenir, la régénération des forêts est à mon avis primordiale. La sécheresse persistante est l'une des raisons principales de la grande pauvreté et de la famine qui règnent dans notre région. La nature et la protection de l'environnement me tiennent à cœur depuis de nombreuses années. Chez ADES, je peux m'engager chaque jour pour cette cause et pour les populations locales.»

Eduction à l'environnement et éducation des adultes à Toliara



Depuis février 2021, Gabriel, âgé de 34 ans, est animateur d'ADES à Toliara.

«Avant mon engagement chez ADES, je travaillais dans une école privée. Je m'engage depuis longtemps pour la protection de l'environnement. Depuis plusieurs années j'explique la nature aux enfants dans

le cadre des scouts. C'est pourquoi le poste d'animateur en éducation, mis au concours par ADES, a éveillé mon intérêt. J'ai vu qu'ADES fait bien plus que de produire des cuiseurs et poursuit un but global. Cela a encore augmenté ma motivation. Ici, je peux réunir mes deux passions : l'enseignement et la protection de l'environnement.

Dans l'équipe, nous avons une bonne ambiance et travaillons bien ensemble. Beaucoup de choses étaient nouvelles pour moi cette année. C'est la première fois que je travaille avec des élèves de l'école primaire ; le travail avec les adultes est aussi passionnant. Nous travaillons aussi avec des enseignants et les formons à intégrer l'enseignement environnemental dans leur programme. Avec chaque enseignant, nous atteignons ainsi à long terme beaucoup d'enfants.

«A St-Marie, j'ai un large cercle de clients pour les cuiseurs ADES. Pendant la pandémie de covid, tout le monde ici a beaucoup souffert du manque de travail. Grâce aux cuiseurs, j'ai moi-même pu continuer de travailler.»

Randrianirina Rakotomalala, revendeur



Le revendeur Randrianirina avec la directrice du centre (Tana) Naomy.

Dans la région de Toliara, la situation générale est très grave. Cela me fend le cœur de voir des enfants et des familles qui ont faim. En particulier au sud de Toliara, les gens souffrent beaucoup du kéré (période récurrente de sécheresse). Les écoliers vivent le kéré et comprennent l'engagement d'ADES et pourquoi nous voulons protéger et reboiser les forêts. Dans ce contexte, nous n'aimerions pas seulement donner des leçons mais aussi motiver les enfants à agir eux-mêmes. Un de nos buts est par exemple que chaque enfant plante un arbre dans le cadre du programme scolaire. Chacun contribue ainsi directement à la protection de l'environnement et est partie intégrante de la solution. Les enfants transmettent ensuite cette prise de conscience dans leurs familles et leurs villages.»

Production Antananarivo



Jean Yves, 42 ans, est responsable de la production chez ADES depuis juin 2021. Marié et père de deux enfants, cet ingénieur travaillait déjà dans le secteur de l'énergie à Madagascar avant son engagement à ADES, notamment dans le domaine de l'énergie solaire.

«Au cours de mes premiers mois chez ADES, j'ai beaucoup voyagé et visité les différents centres et sites de production. Cela m'a permis d'avoir une vue globale de la situation d'ADES. Par ailleurs, j'ai pu faire la connaissance de nombreux collaborateurs et collaboratrices et bien m'intégrer. Où que j'aille, je me sens comme dans une grande famille chez ADES, à la différence des postes que j'ai eus auparavant dans l'économie privée, où l'esprit de compétition est plus présent. Ici, nous discutons et décidons beaucoup en groupe.

Ma première impression des installations était très positive et la production semi-industrielle fonctionne bien. Une des tâches les plus importantes en 2021 était la construction d'un nouveau site

de production à Antananarivo (Tana). Notre but pour 2022 est de produire 14 000 gaines de métal et de procéder à la finition des cuiseurs à cet endroit. Ainsi, les distances pour le transport des cuiseurs vers la capitale et tout le nord de l'île sont réduites !

Nous avons commencé la construction en octobre et elle est pratiquement terminée. Presque toutes les machines sont opérationnelles. Une des difficultés est l'approvisionnement en électricité par le réseau public. Afin de pouvoir continuer à travailler en cas de panne d'électricité, nous avons acquis un grand générateur. Ainsi, la production doit être moins souvent interrompue. Le début de la mise en service de l'atelier est prévu pour avril. Après une formation d'un mois pour les nouveaux collaborateurs, la production démarrera à peu près en juin.

Nous revoyons également le processus de séchage de nos noyaux d'argile à Fianarantsoa. Suivant les conditions atmosphériques, le séchage dure actuellement entre environ dix et vingt-trois jours ; parfois il est irrégulier. Nous allons dorénavant empiler les noyaux d'argile sur deux étages sur des chariots en métal spécialement conçus à cet effet et utiliser la chaleur résiduelle de nos fours pour activer le séchage. Grâce à ces mesures, nous pourrions sécher deux fois plus de noyaux d'argile dans le même espace.

Comme troisième changement, nous modifions les formes en aluminium dans lesquelles nous pressons nos noyaux d'argile. Le processus de travail est aujourd'hui pénible pour nos collaborateurs ; les éléments en aluminium s'usent rapidement et doivent être remplacés. Nous sommes en train d'élaborer des formes en fonte et d'adapter le travail en conséquence. A long terme, nous aurons moins de perte de matériau et des meilleurs cycles de travail. Nos propres collaborateurs transforment aussi la « boudineuse », machine avec laquelle nous donnons à l'argile sa forme de base. Jusqu'à présent, cette machine tombait souvent en panne et son démontage nécessitait jusqu'à deux jours de travail. Nos ingénieurs et techniciens l'ont transformée dans nos propres ateliers de manière à ce que son entretien soit plus facile.»

Perspective 2022

Globalement, nos projets constituent une grande campagne de sensibilisation et proposent des solutions concrètes pour modifier les comportements de façon durable. En parallèle, ils offrent une solution pour sortir de la pauvreté, contribuent à augmenter la sécurité alimentaire et offrent aux enfants de notre personnel un bon départ dans la vie. Grâce à nos offres, la population change son comportement à long terme. Les objectifs centraux d'ADES pour 2022 sont ambitieux :

- Grâce à l'acquisition de nos cuiseurs économes en énergie, 75 000 familles économisent 50 – 80 pour-cent de combustible et un tiers du budget de leur ménage
- Utilisation accrue de cuiseurs solaires, en particulier dans les petites entreprises, les hôtels et les régions entièrement déboisées
- Création de dix cuisines institutionnelles supplémentaires dans des écoles
- Création de 50 nouveaux postes de travail et maintien des 550 postes existants pour permettre à 5 500 personnes (250 postes fixes, 200 indépendants, 100 fournisseurs) de sortir durablement de la pauvreté
- En collaboration avec des organisations partenaires et les communautés villageoises, nous plantons 200 000 arbres. Nous structurons nos activités de reboisement.
- Grâce à l'enseignement à l'environnement, nous sensibilisons 17 500 enfants. Nous offrons une formation complémentaire à 650 enseignants afin qu'ils puissent intégrer dans leur programme les thèmes liés à l'environnement et devenir les agents multiplicateurs de nos efforts
- Développement constant des connaissances de nos collaborateurs et promotion de l'égalité entre les sexes
- Évaluation d'un partenariat stratégique avec le constructeur de cuiseurs Burn Stoves (Kenia)
- Mise en œuvre de la stratégie de genre
- Renforcement des compétences dans le domaine de la production et du développement de produits



Un cuiseur économe en énergie est ramené à la maison à Sambava



Scène quotidienne dans une cuisine de rue malgache.

Organisation

Conseil d'administration / Direction Suisse :

David Blumer	(Conseil d'administration: Personnel, Organisation)
Dr. Peter Glassen	(Conseil d'administration: Marque, Communication)
Sabine Focke	(Conseil d'administration: Produits, Reboisement, CO ₂)
Rita Bachmann	(Direction)
Herbert Blaser	(Président, Informatique, Finances)
Walter Scherrer	(Conseil d'administration: Reboisement, CO ₂ *)
Jörg Baumann	(Conseil d'administration: Finances, Personnel)
Paul Rota	(Vice-président, Investissements, Construction, Produits **)



Conseil d'administration / Direction Suisse (de gauche à droite)

Directeurs / Direction Madagascar :

Rindra Razafimanantsoa	(Vente, Fundraising, Marketing)
Alain Wasserfallen	(Direction nationale)
Velonkaja Razafimamonjy	(Finances)
Jean Yves Rakotoarison	(Production & Développement)



Directeurs / Direction Madagascar (de gauche à droite)

Conseil d'administration Madagascar:

Prof. Dr. Ndranja Ramangasalama	(Conseil d'administration)
Maitre Eddy Geo Razafiarison	(Conseil d'administration)



Conseil d'administration Madagascar (de gauche à droite)

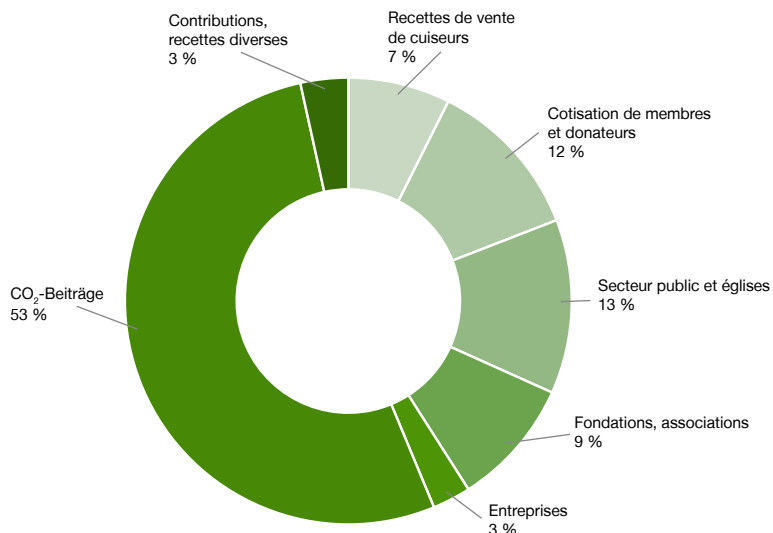
* Président TSARABE MADAGASKAR et
Kinderhilfe Madagaskar – Zaza Malagasy

** Président Mahasoa, Wädenswil
Conseil d'administration proMadagaskar Schweiz

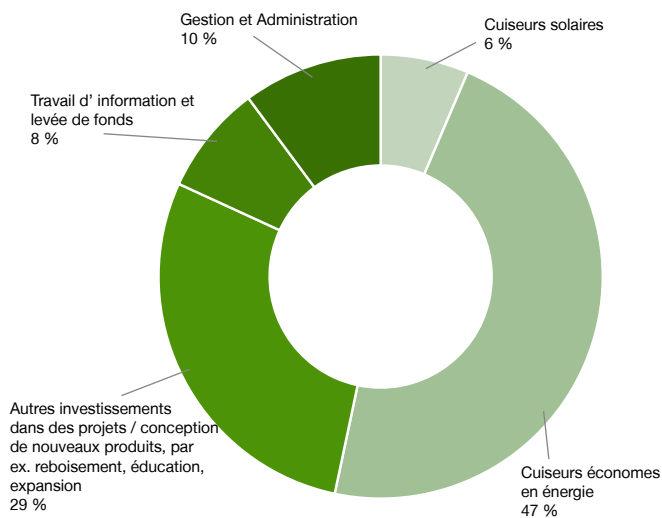
Exercice comptable annuel 2021

REVENU	2021	2020
Vente cuiseurs solaires	5 910	10 318
Vente cuiseurs économes en énergie	285 294	195 134
Autres recettes	5 030	4 050
Remises commerciales: remises gratuites, promotions	-35 938	-23 863
Revenus à Madagascar	260 296	185 639
Dons	1 071 997	595 386
Dons à affectation déterminée	203 051	358 198
Contribution pour CO ₂	1 858 650	1 442 460
Cotisations des membres / contributions des donateurs	3 900	3 400
Subventions / autres revenus	121 549	32 751
Revenus en Suisse	3 259 147	2 432 195
Changement d'état de stockage des produits finis et à moitié fini	-269 484	-109 915
Revenu de l'entreprise	3 249 959	2 507 919
DÉPENSES		
Dépenses pour projets	654 232	237 995
Dépenses en matériel	405 699	16 031
Dépenses liées au personnel	1 216 631	1 058 207
Autres dépenses de l'entreprise	832 869	779 398
Amortissements	351 251	308 088
Dépenses de gestion	3 460 682	2 399 719
Résultat d'exploitation	-210 723	108 200
Résultat financier (intérêts, frais banc., ajustm. monétaires après consolidation)	-8 507	-5 890
Dépenses et recettes exceptionnelles (rectification de valeur de produits finis)	44 459	-19 034
Résultat avant variation du / des fonds	-174 771	83 276
Affectation	-323 259	-387 396
Utilisation	204 116	647 172
Modification du / des fonds à affectation déterminée	-119 143	259 776
Résultat d'exercice annuel	-293 914	343 052

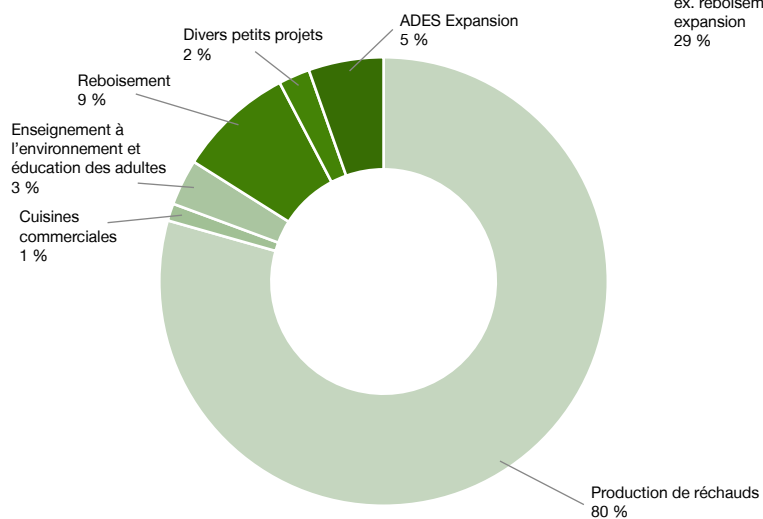
Provenance des fonds



Utilisation des fonds



Utilisation liée aux projets



Bilan financier annuel 2021

ACTIFS	2021	2020
Liquidités	1 436 880	1 743 020
Titres (parts de la coopérative Raiffeisen)	200	200
Créances	61 517	72 867
Stock en magasin à Madagascar	262 926	382 876
Régularisation actifs	1 155 926	919 699
Actifs de roulement	2 917 449	3 118 662
Biens mobiliers	7 757	8 506
Biens immobiliers et terrains	351 559	374 967
Actifs immobilisés	359 316	383 473
ACTIFS	3 276 765	3 502 135
PASSIFS		
Passifs courants	17 174	64 238
Régularisation passifs	16 611	2 580
Capital étranger à court terme	33 785	66 818
Hypothèques	171 250	176 250
Capital étranger à long terme	171 250	176 250
CAPITAL ÉRANGER	205 035	243 068
Fonds affectés	160 631	41 488
Capital de fonds	160 631	41 488
Capital libre généré	2 905 013	2 574 527
Réserves non engagées	300 000	300 000
Résultat annuel (+ gain, - perte)	-293 914	343 052
Capital de l'organisation	2 911 099	3 217 579
PASSIFS	3 276 765	3 502 135

Organe de révision

Effida Treuhand et Revisionen AG
Salzmattstrasse 4, 5507 Melligen

Le détail du compte annuel 2021 est disponible dans la
rubrique de téléchargement du site :
www.ades-solaire.org

Remerciements

Don plus de CHF 1000

Fondations et Fonds :



ERNST GÖHNER STIFTUNG



GF Studiosus Foundation e.V., Stiftung Drittes Millennium, Stiftung Fürstlicher Kommerzienrat Guido Feger, Stiftung SAAT, Stiftung Ulmus, Vontobel-Stiftung

Entreprises :

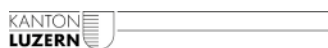


Druckerei Odermatt AG, EKM Mediaberatung GmbH, Robert Dietz AG

Secteur public :



finanziert durch SWISSLOS



Bottmingen, Dübendorf, Küsnacht, Pully, Jumelage de villes Schaffhausen - St. Gallen - Winterthur - Frauenfeld, Uster, Zollikon

Paroisses catholiques :

Affoltern a. A., Dübendorf - Fällanden - Schwerzenbach, Hitzkirch, Uster, Winterthur, Ville de Zoug

Paroisses réformées :

Bürglen, Dürnten, Hitzkirch, Küsnacht, Oberwinterthur, Stäfa, Urdorf, Wülflingen, Canton de Zoug

Clubs et Associations :



CHRAMSCHOPF
Das Brockenhaus im Zollikerberg

Rotary-Club Lübeck-Burgtor

Particuliers :

Romano et Rosana Babini, Verena Balzli-Fluck, Pius et Barbara Baschera, Bruno Bernet et Susanne Mühlethaler, Marianne et Josef Blättler-Ernst, Gerhard et Madeleine Brunner-Humbel, Viktor Burtscher, Barbara et Robert Dietz, Peter Diggelmann-Fürer, Rosmarie Egli, Astrid et Herbert Elsener, Silvia et Hansjürg Fausch, Patric Földes, Doris Fuchs, Martin Gall, Hans-Peter Häusler-Hasler, Jürg Hausmann, Regula Hugentobler, Ursula Isellin-Kocherhans, Alfred et Edith Jäger, Bettina Kallenbach, Hans Mathias Käppeli et Astrid Gebert Käppeli, Daniel et Susanne Kästli Gattiker, Béatrice Lienert, Martin Ludwig, Michel Mathis, Hugh Matthews, Urs Mellert, Monika Nater, Elisabeth Planzer, Beat et Claire-Lise Rüst-Brandt, Christian et Monika Sacher, Hans-Peter Saxer, Gabi Sidler, Käthy et Hans Peter Sigris-Frey, Thomas Staiger, Josef Trappel et beaucoup d'autres, qui préfèrent rester anonymes.

Performance des bénévoles :

Rien qu'en Suisse ADES peut compter sur l'aide d'environ 70 volontaires bénévoles.

En se basant sur un salaire horaire de CHF 50 les 1 906 heures de volontariat effectuées en 2021 représentent une somme de CHF 95 300 ! Une performance énorme !

Merci beaucoup pour votre engagement !

ADES

Im Grindel 6
8932 Mettmenstetten
+41 44 466 60 50
info@ades-solaire.org
www.ades-solaire.org



Compte réservé aux dons de la Suisse :
Banque Raiffeisen, 8917 Oberlunkhofen
IBAN : CH62 8080 8002 5845 3013 5

Postfinance
IBAN: CH48 0900 0000 6039 8927 9
CP : 60-398927-9

Compte réservé aux dons de l'Allemagne :
Postbank Stuttgart
code bancaire 600 100 70
IBAN : DE65 6001 0070 0067 6617 06

Faire un don par TWINT (anonyme)



Cuiseurs solaires et améliorés

