

# 1 / 2022

# BULLETIN

## EDITORIAL

### *Liebe Leserinnen, liebe Leser*

*Au cours de ces dernières années, nous avons appris à quel point sont importantes la résilience et la gestion des incertitudes et des conditions qui se modifient. Ainsi, ADES a réussi pendant cette période, aussi grâce au large soutien de tous, non seulement à « fonctionner », mais même à accroître sensiblement son action.*

*Aujourd'hui aussi, ADES est face à des changements. Un nouvel atelier de ferblanterie met au défi les processus existants. A Madagascar, la croissance d'ADES entraîne plus de professionnalisme au niveau des structures, pour lequel nous devons motiver nos collaborateurs et collaboratrices. En Suisse, notre équipe se renouvelle avec le passage de témoin à la direction de Rita Bachmann à moi-même et avec le prochain départ à la retraite de notre collectrice de fonds Mona Schamberger. Des changements constants dans le secteur des dons ou la complexité de la certification des réductions d'émissions de CO<sub>2</sub> continueront aussi de nous occuper.*

*Nous aimerions voir une chance dans ces défis. Dans ce bulletin, nous vous informons de l'inauguration de notre nouvel atelier de ferblanterie, nous vous donnons un aperçu de notre projet « Empowerment » et de notre plan d'action concernant les genres. Dans une interview, je me présente brièvement à vous.*

*En grand merci à tous ceux qui soutiennent ADES et à nos fidèles organisations partenaires. Je me réjouis de faire votre connaissance.*

Luc Estapé

## DURABLEMENT EFFICACE POUR MADAGASCAR

### INAUGURATION DU NOUVEL ATELIER DE FERBLANTERIE

Le 28 juin, le nouvel atelier de ferblanterie à Antananarivo a été officiellement inauguré. Ce nouveau site de production constitue une étape supplémentaire du développement prévu pour ces prochaines années. Outre le responsable de la production et du développement, Jean Yves Rakotoarison, le maire de Tanjombato, la secrétaire générale du ministère de l'énergie et l'ambassadeur de Suisse ont pris la parole lors de l'inauguration. Plusieurs partenaires et groupes de bénéficiaires importants ont participé à la manifestation, qui a aussi fait l'objet de contributions dans la presse et sur la chaîne de télévision TVM.

*« Nous sensibilisons les personnes à une utilisation de modes de cuisson aussi peu polluants que possible, que ce soit dans les ménages privés, dans les restaurants ou les hôtels. C'est pourquoi le ministère soutient les projets d'ADES visant à produire des cuiseurs améliorés qui permettent de diminuer grandement l'utilisation de charbon de bois dans les ménages malgaches. »*

Madame Lauriane Razanajatovo,  
secrétaire générale du ministère de l'énergie malgache



De gauche à droite: Tovoheri Andriamihaja Rakotojohary; maire de la commune de Tanjombato, Lauriane Razanajatovo; secrétaire générale du ministère de l'énergie, Chasper Sarott; ambassadeur de Suisse à Madagascar, Jean Yves Miranto Rakotoarison : directeur exécutif responsable de la production et du développement d'ADES

Avec l'ouverture du nouvel atelier de ferblanterie à Antanarivo, ADES débloque les goulots d'étranglement dans la production et augmente massivement ses capacités de production. Alors qu'ADES s'est développée bien plus fortement que prévu en 2021, le nouveau site de production arrive à point nommé. Il permet aussi de raccourcir nettement les distances de transport, en particulier au nord de l'île.



La production de sceaux métalliques à Antananarivo marche à plein régime

Dans son discours, l'ambassadeur de Suisse à Madagascar, Chasper Sarott, a fait l'éloge du travail d'ADES et de la collaboration réciproque pendant ses quatre années d'activité à Madagascar.

## IMPORTANTE DEMANDE DE CUISEURS SOLAIRES

Plus de 900 cuiseurs solaires ont déjà trouvé preneur cette année. On n'en comptait que 245 pour toute l'année 2021. L'une des principales raisons de cet évolution réjouissante est la reprise de la collaboration de longue date avec trois ONG, qui avait dû être interrompue pendant la pandémie. Nous réunissons nos efforts à des endroits spécifiques, où la protection des forêts doit être renforcée, ou dans lesquels on ne trouve pratiquement plus de bois pour l'usage quotidien.

La Fondation Zazamalala protège la forêt du même nom. C'est le dernier reliquat de l'ancienne étendue forestière de Morondavas et l'espace vital de nombreuses espèces animales et végétales menacées. La fondation travaille avec les villages avoisinants. Elle remet des cuiseurs solaires à des familles à faibles revenus en contrepartie d'aide aux travaux de reboisement. Avec Madagascar, on a récemment pu remettre 44 cuiseurs paraboliques à des villageois d'Ankatsikana, à sept heures de route de la capitale. ADES mène aussi un projet commun avec ISF2 (Ingénieurs Solidaires et Sans Frontières). Dans ce cadre-là, des écoles participent à des projets de reboisement et reçoivent en contrepartie un enseignement à l'environnement et sont équipées de cuiseurs solaires et économes en énergie.

Des animatrices d'ADES visitent tout d'abord les régions retenues pour les projets afin de déterminer quels sont les besoins des communautés villageoises. Alors que les partenaires financent les cuiseurs, ADES assure la transmission du savoir et accompagne les villages au cours des mois suivants.

## PLAN D'ACTION « GENRES »

Dans la société malgache, les femmes sont traditionnellement soumises aux hommes. Bien qu'une loi sur l'égalité des droits existe, celle-ci n'est pas mise en œuvre dans le domaine privé. En particulier dans les régions rurales, les femmes supportent la plus grande charge des tâches quotidiennes, comme la récolte du bois de combustion, la cuisine, l'éducation des enfants ou encore la tenue du ménage. Même les femmes qui assument des tâches à responsabilités dans les zones urbaines doivent endosser une position subalterne et de dépendance lorsqu'elles retournent dans leur terre natale rurale. La violence domestique est un problème répandu.



La première formation à propos des genres a eu lieu en mai chez ADES

Afin de remédier à ces problèmes, ADES a mis en place un plan d'action « Genres ». L'égalité des droits et un environnement sans discrimination sont des buts primordiaux de notre organisation. C'est pourquoi les collaborateurs et collaboratrices d'ADES bénéficient d'une formation continue à propos des genres afin qu'ils comprennent la problématique et puissent se projeter dans la situation du sexe opposé. Au niveau interne de l'organisation, une personne a été désignée pour traiter les questions de genre. Des échanges réguliers sur cette thématique devront avoir lieu avec des partenaires externes et publics. Le code de conduite d'ADES comprend des règles sur le comportement entre les personnes. Parmi celles-ci, il y a des points spécifiques aux genres dans le but d'éviter les stéréotypes. Les informations, les propositions ou la critique doivent par exemple être traitées et appréciées indépendamment du genre des personnes impliquées. Un autre but à long terme est l'augmentation de la part des femmes dans des positions dirigeantes. Nos animateurs et animatrices ainsi que les antennes mobiles d'ADES sensibilisent la population aux questions de genre et d'égalité des droits.

## EMPOWERMENT : SOUTIEN VERS L'INDEPENDANCE !

Un des groupes d'ambassadeurs et d'ambassadrices d'ADES les plus importants sont nos revendeurs indépendants. Ils sont responsables de la plupart de nos ventes et sont aussi le visage d'ADES dans leurs régions respectives pour de nombreuses clientes.

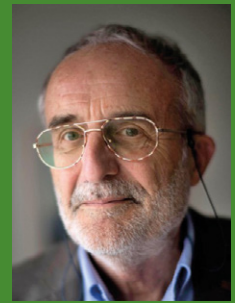
A fin 2021, 213 revendeurs et revendeuses travaillaient pour ADES sur l'ensemble de l'île. Chez ADES, l'accompagnement de ces personnes pour réussir à se constituer une base de subsistance est désigné chez ADES par le terme d'Empowerment.

Nos principaux efforts dans le cadre de l'empowerment sont la compréhension des besoins de nos revendeurs, une

## PORTRAIT DU DONATEUR PETER DIGGELMANN

Peter Diggelmann soutient notre organisation depuis de nombreuses années. Nous l'avons rencontré et lui avons demandé ce qui le motive à protéger les forêts de Madagascar.

« Je suis juriste et travaillait au Tribunal cantonal avant ma retraite. Je suis un ami de la nature, passionnément attaché à ma famille, avec des enfants et des petits-enfants merveilleux. A l'heure de la retraite aussi, je ne vais pas m'ennuyer. J'aide un tribunal externe au canton à diminuer ses arriérés et je m'engage pour la cause environnementale. Il y a peu, j'ai participé à une semaine de travail dans la région de la forêt d'Aletsch et de la Villa Cassel, où nous avons entretenu des chemins et réparé des clôtures. Prochainement, nous parcourrons une réserve naturelle pour y rechercher des plantes néophytes envahissantes. Avec ce genre d'activités, je peux m'engager directement pour la nature en Suisse, en y consacrant de mon temps et parfois un peu de sueur.



Mon épouse et moi avons décidé il y a longtemps de consacrer une partie de nos revenus à des buts d'utilité publique. Nous sommes reconnaissants de notre situation et aimerions faire du bien pour des personnes moins privilégiées, mais aussi pour la nature. La première fois que j'ai entendu parler d'ADES, c'était il y a de nombreuses années, par mes amis Adrienne et Ueli Borsari. Tous deux sont des ambassadeurs d'ADES de la première heure et m'ont convaincu de ce projet. ADES se distingue par un engagement très personnel et concret qui profite directement à la population et aux forêts de Madagascar. ADES est ainsi un des projets que nous accompagnons et soutenons sur le long terme.

Je ne suis moi-même jamais allé à Madagascar. J'y ai déjà pensé et cela me fait envie. Je trouve toutefois qu'il n'est pas judicieux de voyager si loin en avion et de nuire ainsi davantage à la nature, alors que je veux la protéger. Je fais confiance aux gens d'ADES et suis persuadé qu'ils utilisent nos dons de façon aussi efficace que possible.

J'espère qu'ADES plantera encore beaucoup d'arbres et qu'en même temps, elle pourra sauver encore plus d'arbres de la disparition. »

formation et un encadrement approfondis, ainsi que des analyses de marché et de la publicité adaptées aux diverses régions. L'empowerment a pour but d'améliorer le niveau de vie d'un nombre croissant de revendeurs et vendeuses. A cet effet, nous leur rendons visite au moins deux fois par année, même dans les régions isolées. Dans ce contexte, le manque d'infrastructures avec des routes et des ponts défectueux constitue toujours un défi. Les revendeurs sont régulièrement formés et suivent des postformations. Dans ce cadre-là, on détermine notamment ensemble les perspectives de gains et on établit des business-plans. Ainsi, nous mettons en place une collaboration à long terme qui correspond aux besoins des revendeurs.



Depuis 2015, Madame Bobola vend des cuisers économes en énergie d'ADES dans son magasin à Toliara.

Une équipe toujours plus importante d'animateurs et animatrices est spécialement formée pour encadrer les revendeurs. Pour 2022, il est prévu de recruter et de former 22 nouveaux revendeurs et vendeuses et 7 nouvelles animatrices. Actuellement, le réseau de revendeurs couvre l'ensemble des 22 régions et 212 arrondissements (Fokontany) de Madagascar.

## BIENVENUE LUC ESTAPÉ

### Qui est Luc Estapé?

Je suis une personne qui s'enthousiasme et qui essaie, par des activités faisant sens, d'éveiller l'enthousiasme d'autres personnes. J'habite à Winterthur avec ma merveilleuse famille : mon épouse qui est également engagée dans la vie professionnelle et deux garçons qui viennent juste de commencer leurs études. Grâce au privilège d'avoir grandi en Suisse, avec un accès à l'éducation et à des perspectives d'avenir, je peux vivre pleinement ma passion et mes valeurs. Professionnellement, je me vois comme une personne qui ouvre des portes et crée des réseaux. Depuis 20 ans, j'ai acquis des expériences dans le domaine non lucratif que je mets volontiers au service d'ADES.

### Le 1er août, tu as repris la direction d'ADES. Qu'est-ce qui te fascine le plus dans notre organisation ?

Sincèrement, son peu de notoriété. Comment se fait-il qu'une ONG couronnée d'autant de succès soit si peu connue ? Grâce à ses collaborateurs et collaboratrices bénévoles et salariés, elle a réalisé tant de choses dans un contexte incroyablement difficile, semé de tant de défis. C'est vraiment impressionnant. Lorsque j'ai commencé de me documenter, je pouvais à peine réaliser qu'ADES m'avait jusqu'ici échappé.

### Après plus de 20 ans de succès, ADES continue de croître fortement et elle est face à des décisions importantes. Qu'est-ce qui fait que tu aies accepté cette tâche difficile ?

La croissance d'ADES ces dernières années est impressionnante. Un des défis sera d'adapter les processus et l'organisation d'ADES à cette nouvelle dimension et de les préparer à la croissance à venir. En particulier à Madagascar, ADES s'est profondément modifiée ces derniers temps. J'aimerais contribuer à ce que tous les acteurs de l'organisation se sentent estimés et impliqués. Dans des situations difficiles, j'aimerais soutenir les collaborateurs en tant que coach et leur donner l'opportunité de se développer personnellement.

## AGENDA

Samedi, 10.9.2022

O Sole Bio, marché biologique à Zoug

Samedi, 6.5.2023

Réunion des membres d'ADES, Mettmenstetten

Vous voyez, je ne suis pas un classique chef de la vieille école, qui accumule les informations et sait tout mieux que les autres. Je trouve chez ADES un environnement intact avec de nombreux spécialistes plus compétents que moi dans leur domaine. J'aimerais encadrer et, j'espère, poser les bonnes questions afin que nous avancions ensemble. Toutes ces tâches me motivent, tout comme me motivent les personnes dont j'ai le plaisir d'avoir fait la connaissance, que ce soit les collaborateurs à Madagascar, les membres du comité ou l'équipe à Mettstetten. Ce sont des personnes de valeur et extrêmement compétentes. Je me réjouis de travailler dans cet environnement et suis convaincu qu'ensemble nous parviendrons à maîtriser les défis à venir.



Luc est le directeur d'ADES depuis le 1er août 2022

### En août, tu étais à Madagascar. Quelles étaient les buts de ce voyage et quels sont tes buts pour les mois à venir ?

Il est évident que je ne suis pas malgache et je n'ai pas non plus d'expériences spécifiques dans cette région du monde. Je suis donc allé à Madagascar en premier lieu pour apprendre. Sur place, j'ai pu apprendre à connaître et à comprendre les gens, les manières de faire, les réalités et les défis à relever. Je vais continuer d'essayer aussi rapidement que possible de me mettre à la place des partenaires d'ADES, afin de comprendre leur façon de voir les choses.

L'apprentissage se poursuit maintenant en Suisse. ADES agit dans un large contexte : des bénévoles au comité, en passant par les donateurs, qui tous ont des attentes différentes (à l'égard de l'organisation et de moi-même). Il s'agit là de trouver rapidement ses repères, d'une part pour pouvoir soutenir le comité dans les questions stratégiques et d'autre part pour continuer d'enthousiasmer les bénévoles et les donateurs pour cette fantastique organisation.

### Que peuvent attendre de ta part les personnes proches d'ADES ?

Transparence et franchise. Je suis direct et thématise les choses qui m'interpellent. J'essaie de comprendre. Cela se passe souvent dans le cadre d'un dialogue direct. Je suis convaincu que nous devons mettre de l'émotion dans notre activité afin de réussir. En même temps, nous devons considérer les faits de façon rationnelle. Je donne toujours

## VOYAGE A MADAGASCAR AVEC LA FONDATRICE D'ADES REGULA OCHSNER

22 octobre au 13 novembre 2022

Regula Ochsner a fondé ADES il y a plus de vingt ans. Ses liens avec Madagascar remontent bien plus loin. Elle y a souvent voyagé; peu de personnes connaissent ce pays et sa population aussi bien qu'elle. Quelques places se sont libérées pour le voyage de cette année.

Au cours de ce voyage, on apprend à connaître les différentes régions de l'île ainsi que les centres ADES. On peut échanger avec des collaborateurs d'ADES, par exemple lors de repas en commun, et connaître la perspective malgache en direct. Les participants à ce voyage rencontrent des autochtones, visitent un hôpital et une école. De telles informations ne sont sinon pas accessibles aux touristes ordinaires à Madagascar. La première partie du voyage va de la capitale Antananarivo vers le sud, en direction de Toliara. Dans la seconde partie, les voyageurs découvrent le fameux parc national de Masoala, avec sa biodiversité unique dans une région fantastique, dotée de réservoirs d'eaux souterraines et de belles plages isolées.

Si vous désirez profiter de cette occasion unique, vous pouvez vous adresser directement à Regula Ochsner melder: +41 79 646 28 51 ou [regula.ochsner@bluewin.ch](mailto:regula.ochsner@bluewin.ch)

des feedbacks sincères et mes critiques ne ciblent jamais la personne mais les procédures. Les personnes qui soutiennent ADES et ses partenaires peuvent s'attendre à ce que je communique ouvertement et ne poursuive pas de buts cachés.

Permettez-moi encore une remarque : je suis une personne qui aime le contact avec les autres. Je me réjouis beaucoup des tâches qui m'attendent, tout comme je me réjouis de pouvoir faire la connaissance de toutes les personnes qui soutiennent ADES et qui, depuis déjà plus de vingt ans, contribuent avec ADES à rendre le monde (à Madagascar) un peu meilleur.

## IMPRESSUM

Rédaction / conception: Equipe ADES, Mettmenstetten

Impression : Imprimerie Odermatt, Dallenwil

Tirage: 2300

ADES

Im Grindel 6

8932 Mettmenstetten

+41 44 466 60 50

[www.ades-solaire.org](http://www.ades-solaire.org)

Compte réservé aux dons de la Suisse :

Banque Raiffeisen, 8917 Oberlunkhofen

IBAN : CH62 8080 8002 5845 3013 5

Postfinance

IBAN: CH48 0900 0000 6039 8927 9

CP : 60-398927-9

Compte réservé aux dons de l'Allemagne :

Postbank Stuttgart, bank code 600 100 70

IBAN : DE65 6001 0070 0067 6617 06

