

1 / 2024

BULLETIN

EDITORIAL

Chère lectrice, cher lecteur

L'année 2023 a été marquée par des défis imprévus, qui ont entraîné très tôt un retard énorme dans la production et la vente de nos cuiseurs. Malgré tous les obstacles, ADES a atteint de nouveaux résultats record, même si l'objectif ambitieux de croissance des ventes de cuiseurs n'a pas pu être entièrement atteint. Cette performance dans des conditions difficiles a pu être réalisée grâce à la flexibilité et à la disponibilité de nos collaborateurs à Madagascar. Afin d'assurer notre production en cas d'événements imprévus à l'avenir, ADES crée une nouvelle point d'intersection entre la Suisse et Madagascar avec son directeur technique. Nous avons le plaisir de vous le présenter dans ce bulletin.

Pour rester à l'écoute des évolutions et des besoins à Madagascar, ADES mise sur l'innovation dans le développement des produits existants, le développement de nouveaux produits pour le marché existant, et sur la recherche et le développement pour l'avenir. Vous en apprendrez plus à ce sujet dans les prochaines lignes. Nous vous remercions chaleureusement de votre intérêt, de votre confiance et de votre soutien.



Luc Estapé

DURABLEMENT EFFICACE POUR MADAGASCAR

OBJECTIF ANNUEL MANQUÉ MALGRÉ DES VENTES RECORD

L'année 2023 a réservé plusieurs défis imprévus à nos collaborateurs de production et de vente. Au cours des six premiers mois, seuls 37 pour cent des cuiseurs prévus ont pu être fabriqués. Jusqu'à la fin de l'année, l'objectif de croissance ambitieux de 100 000 unités a néanmoins pu être atteint à 97 pour cent. Malgré une production et des ventes record au cours des derniers mois de l'année, l'objectif de vente n'a pas été atteint.

En particulier les six premiers mois de l'année ont été marqués par des défis inattendus pour notre production. Des cyclones ont entraîné des interruptions dans nos usines et un incendie chez notre partenaire de production Bionerr fin 2022 a provoqué une interruption de la production pendant plusieurs mois. Au milieu de l'année, la production n'atteignait que 37 pour cent de l'objectif annuel et était bien en dessous de la croissance visée. Une aide rapide et non bureaucratique à Bionerr et différentes mesures, comme la mise en service de lignes de production supplémentaires dans nos ateliers, ont permis, malgré toutes les difficultés, d'atteindre l'objectif de 100 000 cuiseurs à 97 pour cent à la fin de l'année. ADES a pu réaliser les mois les plus productifs de son histoire. L'ajout du nouvel atelier de ferblanterie l'année dernière et des projets de recherche et de développement



Cuisinière d'une gargote à Ampanihy.

avec des partenaires, tels que la Haute école de Lucerne et Power-Blox, ont permis d'avancer avec succès dans la promotion des technologies de cuisson propres.

Avec près de 88 000 cuiseurs vendus, ADES a certes atteint un nouveau record, mais est néanmoins restée bien en dessous de son objectif de croissance ambitieux de 100 000 cuiseurs. Cela s'explique d'une part par des stocks vides. En raison des goulots d'étranglement dans la production au premier semestre, diverses mesures de vente ont été annulées et les gros clients ainsi que les revendeurs n'ont pu être livrés qu'avec un retard parfois important. D'autre part, nous avons dû suspendre temporairement un nombre important de notre personnel de vente à la résolution pendant des semaines de problèmes de données liés à la certification CO₂. Au cours des derniers mois de l'année, notre équipe de vente a atteint de nouveaux records de vente de plus de 10 000 cuiseurs par mois. Cela confirme que l'objectif annuel manqué était réaliste et qu'il pourra être atteint à l'avenir dans des conditions cadres moins négatives. Afin d'assurer la production à long terme et de l'améliorer encore, ADES a décidé de créer un nouveau poste de directeur technique.

NOUVEAU DIRECTEUR TECHNIQUE

Le travail à Madagascar et la forte croissance des dernières années placent ADES devant différents défis. Les facteurs externes et internes doivent être évalués en permanence, les pannes de machines doivent être prises en compte et les fenêtres de maintenance doivent être planifiées. Des solutions pour palier le manque d'infrastructure, de pièces de rechange ou les restrictions dues aux phénomènes météorologiques doivent être imaginées à l'avance. C'est pour ces tâches et bien d'autres que ADES a créé le nouveau poste de directeur technique.



Azagen Mootien a la triple nationalité suisse, française et mauricienne et habite en Alsace. A partir de mars, l'ingénieur servira d'interface entre ADES en Suisse et à Madagascar. Azagen assurera la production de nos cuiseurs et leur qualité à long terme. Pour cela, il travaillera aussi bien à Madagascar qu'à notre bureau de Mettmenstetten. Nous nous réjouissons de cette collaboration.

L'EMPOWERMENT RÉUSSI

ADES ne crée pas seulement des emplois dans ses ateliers et centres, mais a également permis à 242 revendeurs indépendants de réaliser un revenu supplémentaire (état à la fin de l'année). Ceux-ci sont responsables de deux tiers de nos ventes et sont étroitement accompagnés par ADES. Ils n'apprennent pas seulement des techniques de vente, mais aussi comment s'assurer un revenu régulier à long terme. Ils apprennent notamment à élaborer leur propre business plan. 96% de nos revendeurs ont reçu une formation l'année dernière. Afin de renforcer la relation avec eux, les attentes et les exigences réciproques ont été discutées lors des formations. ADES espère ainsi améliorer ses ventes et réduire les abus. Avec le recrutement de 7 nouveaux revendeurs, ADES a pu atteindre son objectif annuel.



Bedada, revendeur ADES à Ampanihy, reçoit une livraison de cuiseurs économes en énergie.

L'INNOVATION CHEZ ADES

Le développement est important pour toute organisation. Rester immobile signifie perdre le contact. ADES aussi est en mouvement permanent et essaie de s'armer pour les défis à venir. Le thème de l'innovation est central, car il détermine si ADES fournit des produits répondant aux besoins de la population. Chez ADES, l'innovation se fait à trois niveaux:

Développement de produits (marchés et produits existants)

Nos cuiseurs économes en énergie constituent l'épine dorsale de notre production et de nos mesures. Pour les dix à vingt prochaines années, Madagascar aura encore besoin de nos cuiseurs simples mais fonctionnels et efficaces sur le plan énergétique. C'est pourquoi le développement et l'optimisation de nos cuiseurs solaires et économes en énergie actuels sont au centre de nos mesures d'innovation. Outre des améliorations dans la production ou les plans des cuiseurs, ADES développe actuellement une nouvelle version de cuiseur économe en énergie qui permet d'utiliser le bois et le charbon de manière tout aussi efficace. Cette recherche et ce développement sont essentiellement financés par ADES elle-même grâce aux recettes de la vente de certificats CO₂.

Pré-développement (marchés existants, nouveaux produits)

Outre l'optimisation des cuiseurs existants, ADES étudie également les possibilités de compléter la palette de produ-



Le cuiseur en terre cuite optimisé fonctionne au bois et au charbon.

its existante. Un exemple actuel est l'introduction du cuiseur économe en énergie en métal, dont 3000 exemplaires ont été importés à Madagascar pour une étude de marché au premier semestre 2024. Ce cuiseur offre à un groupe cible urbain quelques avantages par rapport à nos cuiseurs en terre cuite : il est nettement plus léger, a un aspect plus moderne, chauffe plus rapidement et est donc plus efficace que notre modèle en terre cuite. En même temps, il a une durée de vie plus courte et serait proposé dans le segment de prix le plus élevé des cuiseurs d'ADES. Les nouveaux cuiseurs ne doivent pas concurrencer ceux en terre cuite, mais nous aider à répondre à la demande qui dépasse largement nos capacités de production. Si l'étude de marché est positive, ADES veut mettre en place rapidement l'infrastructure nécessaire pour lancer la production finale des produits dans ses propres ateliers. ADES crée ainsi autant de valeur ajoutée et d'emplois que possible à Madagascar.



eCooker avec un nouveau concept de boîtier.



Cuiseur en métal « LeRadio » (Le Propre).

Innovation d'avenir

Les mesures de recherche et de développement d'ADES ont franchi de nouvelles étapes. Outre le développement d'un cuiseur économe en énergie qui fonctionne aussi bien pour le bois que pour le charbon, nous poursuivons deux approches différentes avec différents partenaires.

Des prototypes de cuiseurs électriques à énergie solaire, développés par ADES en collaboration avec la société Power-Blox, se trouvent actuellement à Madagascar où ils sont testés au quotidien. Pour un processus de cuisson, une grande quantité d'énergie est nécessaire en peu de temps. Cela représente un tout autre défi que l'électrification pour l'éclairage ou par exemple une radio qui consomment peu d'énergie sur une longue période. Les résultats des tests actuels fourniront des indications importantes pour le développement futur.

En collaboration avec la Haute école de Lucerne, ADES développe un accumulateur de chaleur thermique permettant de stocker l'énergie solaire sans batterie électrique. Dans le cadre de trois travaux de bachelor réalisés par des ingénieurs en mécanique et en environnement, ADES a créé et développé des prototypes d'accumulateur d'énergie thermique pour l'énergie solaire. Cela permet de résoudre de manière élégante les problèmes des solutions électriques, comme le coût et la disponibilité des pièces électroniques ou leur élimination. Dans le cadre d'un quatrième travail de bachelor, le modèle existant doit être optimisé et des modèles fonctionnels doivent être construits pour des tests à Madagascar. L'accent est mis sur le fait que les matériaux utilisés doivent être aussi bon marché et non toxiques que possible et que l'accumulateur d'énergie doit être planifié de manière aussi simple que possible, de sorte qu'une production à Madagascar soit réaliste à moyen terme, si les expériences sont positives.



Les performances de notre prototype d'accumulateur de chaleur thermique sont mesurées.

WEBINAIRE GRATUIT

Pour notre engagement en faveur de la protection de l'environnement et de la réduction de la pauvreté à Madagascar, nous recevons un soutien de différentes manières. L'une des possibilités est de nous inscrire dans un testament. En collaboration avec la plateforme « Ton Adieu », ADES propose des webinaires gratuits aux personnes intéressées : Des spécialistes expliquent ce qui est important lors de la planification successorale et de la rédaction d'un testament- et comment rédiger très facilement et en ligne un testament valable en Suisse.



REBOISEMENT

À la fin de la saison de plantation 2023, nous avons légèrement dépassé l'objectif annuel de 263 000 arbres plantés. Les derniers chiffres sur les replantations étant encore en attente au moment de la rédaction de ce bulletin, les chiffres définitifs ne sont pas encore connus. Avec sept organisations partenaires et ses propres projets, ADES a mis en place un réseau de projets de reboisement en collaboration avec des communautés villageoises.

Les projets de reboisement d'ADES ne protègent pas seulement la forêt naturelle existante. Les couches défavorisées

ADES BLOG

POURQUOI LA TECHNOLOGIE NE NOUS SAUVERA-T-ELLE PAS

« Lorsqu'une société ne parvient pas à gérer l'épuisement de ses ressources, les questions vraiment intéressantes concernent la société et non les ressources. Quels sont les facteurs structurels, politiques, idéologiques ou économiques dans la société qui ont empêché une réponse adéquate ? »



Cette citation de Joseph A. Tainter, un anthropologue et historien américain, soulève la question de savoir pourquoi, malgré des rapports importants et des analyses climatiques annuelles, nous ne prenons pas de mesures proactives, préventives et surtout, contraignantes, qui nous feraient avancer dans la politique climatique ?

Lou Messerli est étudiante en Master en Sociétés durables et changement social à l'Université de Genève. Elle effectue un stage de dix mois chez ADES et se penche sur les thèmes de la mesure de l'impact et du transfert de compétences. Dans le blog d'ADES, elle explique pourquoi la technologie ne nous sauvera pas du changement climatique.

Vous trouverez également sur notre blog d'autres articles de fond sur les thèmes d'ADES.

de la population ont une chance d'améliorer leurs conditions de vie et l'exode rural est réduit. La sécurité alimentaire peut être accrue, en particulier dans le Sud aride et souffrant de la faim. Nos organisations partenaires souhaitent que les reboisements communs soient développés et de nouvelles communautés villageoises aimeraient se joindre aux projets couronnés de succès.

Pour ADES, ceci est une bonne situation de départ, car une forte croissance de plus de 50 pour cent est prévue pour l'année 2024, pour atteindre 356 000 arbres. D'ici 2026, le nombre de plantations devrait atteindre 430 000. Les mesures prises à cet effet comprennent l'agroforesterie, la plantation de bois d'œuvre, la protection contre l'érosion, la création d'arboretums et la protection des forêts naturelles.



Des collaborateurs d'ADES participent aussi à ce reboisement étatique au sud de Fianarantsoa.

AGENDA

Sa, 23 mars : Atelier foyers solaires, Sommer Holzwerkstatt, Rifferswil

Sa, 13 avril : assemblée générale extraordinaire Volkshaus Zurich

Je, 16 mai : Ökomarkt Saint-Gall, www.oekomarkt.ch

Sa, 31 août : O Sole Bio Zoug, www.osolebio.ch



Votre don en bonnes mains.

« Je m'appelle Ousmane Jean Styvino. Je travaille comme employé de commerce à Antalaha. Je suis heureux de travailler chez ADES, car j'aime le travail lié à la protection de l'environnement.

Depuis que je suis chez ADES, j'ai vécu de nombreux événements merveilleux et inoubliables. ADES me donne du courage et fait naître un sourire sur mon visage, car travailler pour ADES représente une étape professionnelle importante pour moi ! »



IMPRESSUM

Rédaction / conception: Equipe ADES, Mettmenstetten
Impression : Imprimerie Odermatt, Dallenwil
Tirage: 2100

ADES
Im Grindel 6
8932 Mettmenstetten
+41 44 466 60 50
www.ades-solaire.org

Compte réservé aux dons de la Suisse :
Banque Raiffeisen, 8917 Oberlunkhofen
IBAN : CH62 8080 8002 5845 3013 5

Postfinance
IBAN: CH48 0900 0000 6039 8927 9

Compte réservé aux dons de l'Allemagne :
Postbank Stuttgart, bank code 600 100 70
IBAN: DE65 6001 0070 0067 6617 06

