

ADES

Im Grindel 6
8932 Mettmenstetten
Suisse
+41 44 466 60 50
info@ades-solaire.org
www.ades-solaire.org

Comptes Annuels 2024/2025



TABLE DES MATIÈRES

COMPTES ANNUELS 2024/2025

Bilan au 31.07.2025	2
Compte d'exploitation 2024/2025	3
Diagramme des flux de trésorerie 2024/2025	4
Tableau de financement 2024/2025	5
Tableau de variation du capital 2024/2025	6
Annexe aux comptes annuels 2024/2025	8
Rapport de performance 2024/2025	17
Rapport de l'organe de révision	

BILAN

ACTIVES	Annexe	31.07.2025	31.07.2024
Liquidités et équivalents de liquidités	1	1'424'267	1'638'854
Titres (parts sociales Raiffeisen)		200	200
Créances	2	474'238	200'279
Stocks de marchandises Madagascar	3	496'177	551'519
Actifs transitoires	4	1'723'787	1'559'082
Actifs circulants		4'118'669	3'949'935
Placements financiers		19'883	37'674
Immobilisations corporelles mobiles		152'078	30'897
Immobilier et terres		266'945	283'002
Actifs immobilisés	5	438'906	351'573
ACTIVES		4'557'577	4'301'508
PASSIF			
Dettes	6	114'353	-
Comptes de régularisation passifs	7	832'454	590'348
Fonds étrangers à court terme		946'807	590'348
Hypothèques	8	100'000	100'000
Fonds étrangers à long terme		100'000	100'000
Capital Étranger		1'046'807	690'348
Fonds dédiés		204'344	190'198
Capital du fonds	9	204'344	190'198
Capital libre		2'997'708	2'799'579
Capital lié		-	300'000
Réserves libres		700'000	700'000
Conversion de devises		-299'028	-276'746
Résultat de l'exercice (+ excédent / - déficit)		-92'254	-101'871
Capital de l'organisation	10	3'306'426	3'420'962
PASSIF		4'557'577	4'301'508

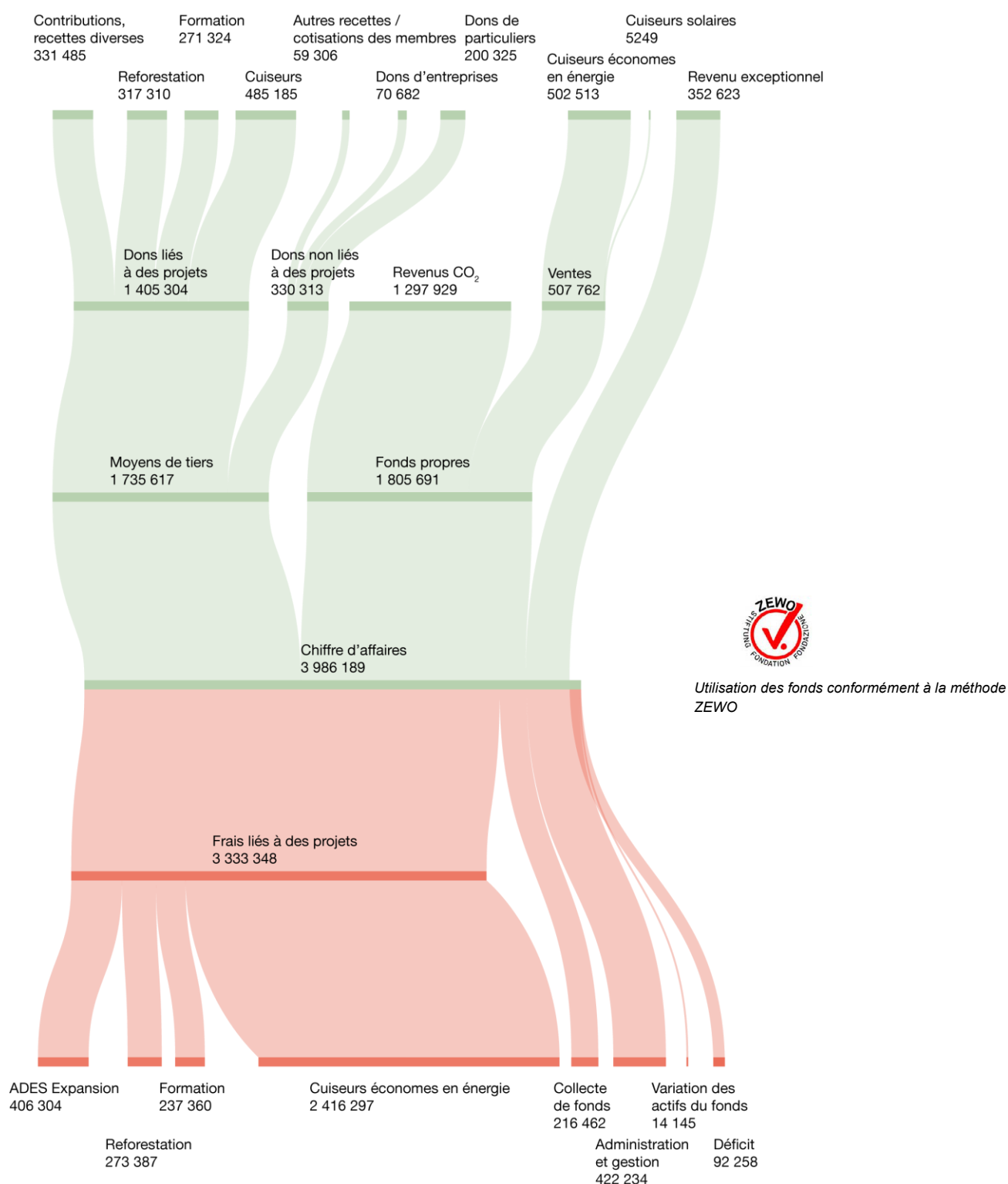
Taux de conversion: 1000 Ariary 2024/2025 = CHF 0.19685; 2024 = CHF 0.20814; 2023 = CHF 0.20996; 2022 = CHF 0.23787

Taux de conversion: 1 CHF 2024/2025 = MGA 5080; 2024 = MGA 4'804; 2023 = MGA 4'763; 2022 = MGA 4'204

COMPTE D'EXPLOITATION

REVENU	Anhang	2024/2025	31.07.2024 (7 Monate)
Vente de foyers solaire	11	5'249	1'147
Vente de foyers améliorés	11	393'835	188'334
Autres recettes	12	109'985	22'984
Réductions sur ventes : Distribution gratuite, promotions		-1'307	-1'048
Revenu Madagascar		507'762	211'416
Dons libres		271'008	139'629
Dons à affectation déterminée et subventions	13	1'405'304	578'481
Contributions CO ₂		1'297'929	1'312'500
Cotisations des membres et des donateurs		4'700	3'600
Autres recettes		4'091	360
Revenu Suisse		2'983'031	2'034'570
Variation des stocks de produits semi-finis et finis		50'515	388'650
Revenu d'exploitation		3'541'308	2'634'635
DÉPENSES			
Charges de projet	14	516'090	209'282
Charges de matériel	15	619'293	376'274
Charges de personnel	16	1'887'762	1'041'280
Autres charges d'exploitation	17	895'796	538'468
Amortissements	18	53'100	282'757
Charges d'exploitation		3'972'041	2'448'061
Résultat d'exploitation		-430'733	186'575
Résultat financier (intérêts, frais bancaires et Ajustement de change issu de la consolidation)		-16'682	2'477
Charges (-) et produits (+) exceptionnels			
Impôts directs	19	-2'602	-9'479
Contributions CO ₂ des années précédentes	19	638'693	-
Correction de valeur sur produits finis / Provisions	19	-266'786	-268'034
Résultat avant variation du capital des fonds		-78'109	-88'462
Attribution		-1'405'304	-578'481
Utilisation		1'391'159	565'071
Variation du capital du fonds	20	-14'145	-13'410
Résultat annuel (avant variation du capital de l'organisation)	21	-92'254	-101'871
Prélèvements sur le capital de l'organisation		-22'282	-3'254
Affectation au capital libre généré		114'537	105'125
Total allocation		92'254	101'871
		-	-

Moyens: origine et utilisation



ADES s'efforce de présenter les flux financiers de manière transparente et compréhensible. Voici une représentation qui montre d'où proviennent les fonds engagés (produits en vert, en haut) et à quoi ils ont servi (dépenses en rouge, en bas).

TABLEAU DE FINANCEMENT

	de au	01.08.2024 31.07.2025	01.01.2024 31.07.2024
Résultat annuel		-92'254	-101'871
Amortissement des immobilisations corporelles		53'100	282'757
Diminution (+) / augmentation (-) des créances		-273'959	39'011
Diminution (+) / augmentation (-) des stocks		55'342	-160'845
Diminution (+) / augmentation (-) des comptes de régularisation actifs		-164'705	394'541
Augmentation (+) / diminution (-) des dettes à court terme		114'353	-81'303
Augmentation (+) / diminution (-) des comptes de régularisation passifs		242'106	-124
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		-66'017	372'166
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles		-139'317	-146'024
Désinvestissements en immobilisations corporelles/Écarts de conversion		-1'118	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-140'434	-146'024
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Augmentation (+) / diminution (-) du capital des fonds		14'146	13'409
Augmentation (+) / diminution (-) des hypothèques		-	-
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		14'146	13'409
Ecritures après la date de clôture du bilan 31.07.2024		-	-
Écarts de conversion		-22'282	-3'254
Variation nette de la trésorerie		-214'587	236'298
Preuve des liquidités			
Etat des liquidités au 1er janvier et au 1er août		1'639'054	1'402'757
Etat des liquidités au 31 juillet		1'424'467	1'639'054
Variation des liquidités		-214'587	236'298

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Capital du fonds

	Stock 1.1.	Dotations	Transferts internes	Utilisation des fonds (1)	Attribution Résultat financier	Total Variation	Effectif au 31.07.2025
31.07.2025							
Fonds Cuisines Institutionnelles Modulaires	10'000	94'454	-	89'454	-	5'000	15'000
Fonds Programme Ecole	-	73'497	-	39'533	-	33'964	33'964
Fonds Foyers améliorés	-	380'885	-	380'885	-	-	-
Fonds Empowerment	5'000	103'373	-	108'373	-	-5'000	-
Fonds Reboisement	45'000	317'310	-	262'310	-	55'000	100'000
Fonds ADES Expansion/contributions de soutien	130'198	331'485	-	406'304	-	-74'819	55'379
Fonds Givaudan	-	-	-	-	-	-	-
Fonds divers	-	104'300	-	104'300	-	-	-
Capital de fonds affecté	190'198	1'405'304	-	1'391'159	-	14'145	204'343

	Stock 1.1.	Dotations	Transferts internes	Utilisation des fonds (1)	Attribution Résultat financier	Total Variation	Effectif au 31.07.2024
31.07.2024							
Fonds Cuisines Institutionnelles Modulaires	-	10'000	-	-	-	10'000	10'000
Fonds Programme Ecole	-	29'000	-	29'000	-	-	-
Fonds Foyers améliorés	-	283'500	-	283'500	-	-	-
Fonds Empowerment	60'000	15'000	-	70'000	-	-55'000	5'000
Fonds Reboisement	-	93'000	-	48'000	-	45'000	45'000
Fonds ADES Expansion/contributions de soutien	116'789	89'881	-	76'471	-	13'410	130'198
Fonds Givaudan	-	55'100	-	55'100	-	-	-
Fonds divers	-	3'000	-	3'000	-	-	-
Capital de fonds affecté	176'789	578'481	-	565'071	-	13'410	190'198

(1) Si les recettes affectées n'étaient pas suffisantes pour financer les projets énumérés ci-dessus, les lacunes de financement de ces projets ont été comblées par des dons libres et des contributions CO₂.

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL

Capital de l'organisation

	Stock 1.1.	Dotations	Transferts internes	Utilisation des fonds (1)	Attribution Résultat financier	Total Variation	Effectif au 31.07.2025
31.07.2025							
Capital libre généré	2'697'708	207'746		-	-	207'746	2'905'454
Capital lié :							
- Réserve assurances choses	300'000	-300'000	-	-	-	-300'000	-
Réserves libres	700'000	-	-	-	-	-	700'000
Conversion de devises 2)	-276'746	-	-	22'282	-	-22'282	-299'028
Capital de l'organisation	3'420'962	-92'254	-	22'282	-	-114'537	3'306'426

	Stock 1.1.	Dotations	Transferts internes	Utilisation des fonds (1)	Attribution Résultat financier	Total Variation	Effectif au 31.07.2024
31.07.2024							
Capital libre généré	2'799'579	-101'871		-	-	-101'871	2'697'708
Capital lié :							
- Réserve assurances choses	300'000	-	-	-	-	-	300'000
Réserves libres	700'000	-	-	-	-	-	700'000
Conversion de devises 2)	-273'492	-	-	3'254	-	-3'254	-276'746
Capital de l'organisation	3'526'088	-101'871	-	3'254	-	-105'125	3'420'962

(2) Capital d'organisation de l'année précédente à Madagascar de MGA 1'974'627'596 au cours de l'année précédente (4'804)
= CHF 411'005. Au cours de l'année en cours (5'080) = CHF 388'723
Différence CHF -22'282

Annexe aux comptes annuels 2024/2025

Principes comptables

La présentation des comptes d'ADES est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (RPC de base et RPC 21) et correspond au Code suisse des obligations, aux directives de la fondation ZEWO ainsi qu'aux dispositions des statuts. Elle donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (true and fair view).

Les comptes annuels se composent du bilan, du compte d'exploitation, du tableau des flux de trésorerie, du tableau de variation du capital, de l'annexe et du rapport de performance. L'annexe fournit des informations détaillées sur les postes importants du bilan et du compte d'exploitation. Le rapport de performance décrit l'objet de l'organisation, les organes dirigeants et leur mandat, la personne responsable de la gestion ainsi que les prestations fournies.

Au 31 juillet 2024, des comptes annuels abrégés ont été établis pour une période de sept mois. La décision du comité directeur et de la direction de faire passer l'exercice comptable de l'année civile au cycle scolaire à Madagascar a eu pour conséquence que l'exercice commence désormais le 1er août et se termine le 31 juillet de l'année suivante. Au 31 juillet 2025, les premiers comptes complets sur douze mois de la nouvelle période comptable seront disponibles. La comparabilité avec l'exercice précédent est toutefois limitée, car celui-ci ne couvrirait qu'une période comptable de sept mois. À partir de l'exercice 2025/26, une comparaison annuelle régulière sera à nouveau possible et pertinente.

Depuis le 1er août 2024, ADES Suisse et ADES Madagascar travaillent avec le système ERP Odoo, dont nous avons soigneusement préparé la mise en place pendant plus d'un an. Le système a pu être mis en service avec succès, juste à temps pour le nouvel exercice.

Depuis lors, toute la comptabilité financière, y compris la comptabilité des salaires et les missions, est gérée dans Odoo. Cela a conduit à une transparence nettement accrue de nos processus et à une meilleure possibilité de définir des points de contrôle. Cela a également permis de détecter des incohérences et d'optimiser davantage les processus.

La prochaine étape prévue est l'intégration de la gestion des matériaux et de la production dans Odoo afin de rendre l'environnement système encore plus complet et plus efficace.

Périmètre de consolidation

ADES Suisse n'a ni filiales ni institutions partenaires sur lesquelles elle exerce une influence dominante ou pourrait exercer une influence en raison d'un contrôle et d'une gestion communs.

La « Direction Nationale » d'ADES Madagascar n'est pas une personne morale distincte, mais fait partie d'ADES Suisse.

ADES est inscrite au registre du commerce en tant qu'association depuis novembre 2019.

Principes comptables et d'évaluation

Les comptes annuels sont établis selon le principe du coût d'acquisition ou de production. Celui-ci repose sur le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les principaux principes comptables sont présentés ci-dessous.

La comptabilité en Suisse est tenue en francs suisses, les postes du bilan en devises étrangères (à l'exception de l'ariary malgache) étant convertis aux cours de clôture à la date du bilan.

La comptabilité à Madagascar est tenue en ariary malgache (MGA) et convertie en CHF au taux de change pondéré des montants transférés lors de la consolidation avec la comptabilité suisse.

	<u>31.07.2025</u>	<u>31.07.2024</u>
EUR	0,9397	0,9524
USD	0,8124	0,8802
 MGA (moyenne pondérée)	 5 080	 4 804

Actifs

Liquidités et titres

Ces postes comprennent les avoirs en caisse, les avoirs postaux et bancaires en francs suisses et en devises étrangères. L'évaluation s'effectue à la valeur nominale. Les opérations en devises étrangères sont converties au cours du jour. Les gains et pertes de change sont comptabilisés bruts dans le compte d'exploitation.

Créances

Ce poste comprend les créances résultant de la vente de produits ADES à Madagascar ainsi que les impôts anticipés récupérables. L'évaluation est effectuée à la valeur nominale. Des corrections de valeur individuelles sont effectuées pour les créances douteuses.

Stocks

Les stocks comprennent les produits finis et semi-finis qui se trouvaient en stock à la date de clôture du bilan, ainsi que les matériaux destinés à la production de cuiseurs solaires et à économie d'énergie qui représentent une certaine valeur. Les stocks de marchandises sont comptabilisés à leur coût d'acquisition, à leur coût de production ou à leur valeur de réalisation la plus basse, en tenant compte d'une correction de valeur individuelle appropriée. La dépréciation est imputée au résultat de la période.

Les petits matériaux ne sont pas activés.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs permettent d'affecter les opérations commerciales inter-périodes (charges payées d'avance, produits non encore perçus) à la période comptable appropriée. L'évaluation est effectuée à la valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles mobiles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires sur le plan économique. Les amortissements sont calculés de manière linéaire à partir des valeurs d'acquisition sur la durée d'utilisation estimée.

Les durées d'utilisation appliquées sont les suivantes :

Machines et équipements :	5 ans
Mobilier/équipement/informatique :	3 ans
Véhicules :	3 ans
Bâtiments :	10 ans

Immobilisations financières

ADES détient une créance envers notre partenaire de production Bionerr, suite à un incendie dans le site de production. Le crédit de CHF 50 600 (MGA 241 000 000) a été accordé début 2023. Le contrat de remboursement prévoit un remboursement échelonné : la première tranche de remboursement de CHF 6 299 (MGA 30 000 000) a été reçue à la fin de 2023. La deuxième tranche de remboursement de CHF 6 244 (MGA 30 000 000) a été effectuée à la fin du mois de juillet 2024. Au cours de l'exercice 2024/25, CHF 15 749 (MGA 80 000 000) ont été remboursés. Ainsi, au 31.7.25, il reste encore MGA 101 000 000 à rembourser, soit 42 % du crédit initial.

Passifs

Dettes à court terme

Il s'agit ici de dettes envers des fournisseurs, des prestataires de services, des assurances sociales et d'autres organismes publics (impôt à la source) ainsi que d'autres dettes à court terme. Sont considérées comme à court terme les dettes qui sont exigibles dans les 12 prochains mois. L'évaluation est effectuée à la valeur nominale.

Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

Les comptes de régularisation passifs permettent d'affecter les opérations commerciales inter-périodes (charges non encore payées, produits perçus d'avance) à la période comptable correcte. L'évaluation est effectuée à la valeur nominale.

Capitaux étrangers à long terme

Il s'agit des dettes envers les banques qui arrivent à échéance un an après la date de clôture du bilan ou plus tard. L'évaluation est effectuée à la valeur nominale.

Capital de fonds affecté

Le capital de fonds affecté à un usage déterminé se compose de dons liés à des projets. Les ressources du fonds sont utilisées conformément à leur destination. La direction est tenue de veiller au respect de l'objectif du fonds.

Capital de l'organisation / réserves

Le capital de l'organisation se compose des résultats annuels cumulés depuis la création, sans restriction de disposition par des tiers. Il n'y a pas de capital de départ ou de fondation.

Afin de pouvoir remplir sa mission malgré des ressources financières incertaines et irrégulières, l'association vise à disposer d'un capital d'organisation (capital libre et réserves) correspondant au minimum à la moitié et au maximum à une fois et demie ses dépenses annuelles.

Principes du compte d'exploitation

Le compte d'exploitation est tenu selon le principe brut. Cela signifie que les dépenses et les recettes sont systématiquement séparées. Le compte d'exploitation est présenté selon la méthode des coûts globaux.

La méthode utilisée pour calculer les frais administratifs, les frais liés à la collecte de fonds et les frais généraux de publicité est conforme aux directives de la fondation Zewo « Méthodologie de calcul des frais administratifs », publiées en janvier 2018.

Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie présente la variation des liquidités de l'organisation résultant des encaissements et des décaissements liés aux activités d'exploitation, d'investissement et de financement au cours de la période sous revue. Le tableau des flux de trésorerie est établi selon la méthode indirecte et s'appuie sur la norme comptable Swiss GAAP RPC 21 en ce qui concerne le niveau de détail des informations présentées.

Compte de variation du capital

Le compte de variation du capital présente les soldes et les variations des postes du capital des fonds et du capital de l'organisation en valeur brute. La destination des postes du capital des fonds est indiquée et, le cas échéant, expliquée dans l'annexe.

Autres informations

Rémunérations versées aux organes dirigeants

Les membres du comité directeur d'ADES fournissent leurs services à titre bénévole. Seules les dépenses réelles justifiées sont remboursées. Au cours de l'exercice sous revue, CHF 585 (année précédente : CHF 379) ont été versés. Le comité consultatif à Madagascar travaille également à titre bénévole.

Rémunération de la direction

La divulgation de la rémunération de la direction n'est pas requise, car une seule personne est chargée de la gestion.

Prestations bénévoles

Au cours de l'exercice sous revue, des prestations gratuites ont été fournies pour un total de 2051 heures (année précédente : 96,5 heures) de travail non rémunéré.

Prestations en nature

Au cours de l'exercice sous revue, des prestations en nature d'une valeur de CHF 3 420 ont été données (année précédente : CHF 1 192).

Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement susceptible d'influencer de manière significative les comptes annuels 2024/2025 n'est connu après la date de clôture du bilan.

Explications relatives aux différents postes du bilan

	<u>31.07.2025</u>	<u>31.07.2024</u>
<u>1 Liquidités</u>		
Caisse	14 000	18 825
Banque, poste	1 410 267	1 620 029
Liquidités	1 424 267	1 638 854

2 Créances sur ventes et prestations de services

Étant donné que les impôts déductibles sur les livraisons de matériel sont supérieurs aux taxes sur la valeur ajoutée dues sur les ventes, il résulte d'une dette fiscale une créance envers l'État.

Créances envers des tiers	100	0
Créance Madagascar (TVA, débiteurs)	451 641	195 660
Subvention d'investissement pour machines (achat de machines à Madagascar)	21 745	0
Autres créances (impôt anticipé)	752	4 620
Créances résultant de livraisons et prestations	474 238	200 279

3 Stocks de marchandises Madagascar

Matières premières	324 405	394 603
Produits finis	783 676	602 905
Corrections de valeur	-611 904	-536 739
Stocks de marchandises Madagascar	496 177	551 519

4 Actifs transitoires

Païement en suspens Certificats CO ₂ 2022 (1)	225 500	225 500
Païement en suspens pour les certificats CO ₂ 2022 (2)	638 693	0
Païement en suspens pour les certificats CO ₂ 2023 (3)	842 211	1 312 500
Autres comptes de régularisation	17 383	21 082
Actifs transitoires	1 723 787	1 559 082

- 1) Le décompte final définitif pour le millésime 2022 est attendu en décembre 2025. Le flux de trésorerie pour la première régularisation de l'année précédente est donc encore ouvert.
- 2) Selon le décompte de myclimate, une nouvelle régularisation de CHF 638 693 est prévue pour le millésime 2022. Comme ce produit ne peut être attribué à la période sous revue, il a été comptabilisé comme produit extraordinaire.
- 3) La délimitation du paiement en suspens pour le millésime 2023. Le paiement final aura lieu en décembre 2025. Ce produit a été attribué à l'exercice 2024/25.

5 Actifs immobilisés

Les immobilisations nettes déclarées reflètent les biens immobiliers (bureaux, entrepôt), le parking, les installations, le mobilier et le matériel informatique du bureau en Suisse et à Madagascar.

Immobilisations corporelles

31.07.2025	Machines, Appareils	meublier, de bureau machines, IT	véhicules	Terrains Bâtiments & Installations	Actifs financiers	Total
Valeurs nettes 1.8.24	0	30 897	0	283 002	37 674	351 573
<u>Coûts d'acquisition</u>						
Stock au 1.8.24	445 953	676 802	633 072	1 422 948	37 674	3 216 448
Entrées	73 910	70 692	5 076	8 637		158 315
Sorties					-15 749	-15 749
Stock au 31.07.25	519 863	747 494	638 148	1 431 585	21 925	3 359 014
<u>Amortissements cumulés</u>						
Effectif au 1.8.24	445 953	645 905	633 072	1 139 946	0	2 864 875
Amortissements	4 332	22 452	1 532	24 783	2 042	55 142
Sorties						
Stock au 31.07.25	450 468	668 354	634 604	1 164 639	2 042	2 920 107
Valeurs nettes 31.07.25	69 395	79 140	3 544	266 945	19 883	438 906

31.07.2024	Machines, Appareils	meublier, de bureaux machines, IT	véhicules	Terrains Bâtiments & Installations	Actifs financiers	Total
Valeurs nettes 1.1.24	13 417	85 501	12 914	332 173	44 301	488 306
<u>Coûts d'acquisition</u>						
Stock au 1.1.24	425 765	557 417	625 333	1 416 492	44 301	3 069 307
Entrées	20 188	119 385	7 739	6 456		153 768
Sorties					-6 627	-6 627
Effectif au 31.07.24	445 953	676 802	633 072	1 422 948	37 674	3 216 448
<u>Amortissements cumulés</u>						
Stock au 1.1.24	412 348	471 916	612 419	1 084 319	0	2 581 001
Amortissements	33 605	173 989	20 653	55 627	0	72 627
Sorties						
Stock au 31.07.24	445 953	645 905	633 072	1 139 946	0	2 581 001
Valeurs nettes 31.07.24	0	30 897	0	283 002	37 674	351 573

31.07.2025 31.07.2024

6 Dettes

Créanciers fournisseurs Madagascar	15 175	0
Créanciers fournisseurs Suisse	99 178	0
Dettes	114 353	0

7 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

RST Madagascar 2024/2025 & 2023 (voir n° 18)	653 538	535 627
Engagement Madagascar (TVA déductible sur les ventes)	72 011	0
Congés et heures supplémentaires des collaborateurs en Suisse	26 030	3 359
Frais de vérification SustainCert & Myclimate	75 000	51 362
Autres régularisations (impôt à la source SUI, téléphone, etc.)	5 875	0
Comptes de régularisation passifs	832 454	590 348

8 Hypothèques

Actifs chargés	31.07.2025	31.12.2024	Amortisation
Immeuble Im Grindel 6, Mettmenstetten	100 000	100 000	0

Les locaux commerciaux sont grevés d'une hypothèque fixe :

CHF 100 000 à 2,45 % Durée jusqu'au 30 juin 2026

➔ L'hypothèque à taux fixe a été prolongée de deux ans à un taux d'intérêt de 2,45 %.

9 Fonds dédiés

Les différents fonds affectés à un usage précis sont des dons versés par des donateurs pour un projet concret ou un objectif clairement défini.

Le « compte de variation du capital » fournit des informations détaillées sur la composition et l'évolution des fonds affectés.

10 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation est disponible pour des projets et des programmes à Madagascar et pour assurer le fonctionnement de l'organisation en Suisse.

Le comité directeur peut affecter les fonds libres du capital de l'organisation (réserves de résultat) à des réserves affectées. Le prélèvement est effectué dans la mesure où l'objectif est atteint ou lorsque la nécessité d'une présentation séparée disparaît. Les prélèvements sur les réserves sont effectués conformément à la décision du comité directeur.

Étant donné que les compagnies d'assurance à Madagascar se montrent réticentes à indemniser les dommages matériels, le comité directeur a décidé de résilier l'assurance automobile et immobilière et de créer une réserve « Assurances de biens » destinée à couvrir les dommages causés aux véhicules et aux bâtiments. Voir « Compte de variation du capital ». Afin de garantir la liquidité, cette réserve affectée a été dissoute et affectée au capital libre.

Explications sur les différents postes du compte d'exploitation

	<u>2024/2025</u>	<u>31.07.2024</u>
<u>11 Volume des ventes / recettes Madagascar</u>		
Volume des ventes		
Foyer solaire	409	73
Foyer améliorés	103 060	50 594
<u>12 Autres recettes</u>		
Contribution au projet CEPF (Madagascar)	72 907	0
Contribution au projet PAM (Madagascar)	27 643	0
Diverses autres recettes (Madagascar)	9 435	22 984
Autres recettes	109 985	22 984

13 Dons affectés à un usage précis et contributions de soutien

Le « compte de variation du capital » fournit des informations détaillées sur la composition et l'évolution des dons affectés à un usage déterminé.

14 Charges de projet

Il s'agit ici de projets spéciaux qui ne sont liés que de manière indirecte à la production et à la distribution de cuiseurs solaires et à haute efficacité énergétique, tels que : l'éducation à l'environnement et la formation des adultes, le reboisement, mais aussi le développement de produits tels que des cuiseurs pour les cuisines industrielles, etc.

Au cours de l'année sous revue, des investissements ont été réalisés dans les domaines du reboisement (53 %), des cuisines industrielles (13 %), de l'éducation à l'environnement et de l'autonomisation (26 %) et dans des projets spéciaux (9 %).

15 Charges de matériel

Achats de matériel	561 412	411 108
Variations des stocks de matériel	-28 307	-43 606
Autres charges de matériel et frais d'achat	86 188	8 772
Charges de matériel	619 293	376 274

Au cours de l'exercice sous revue, environ 109 000 foyers ont été produits. L'objectif de vente de 130 000 unités n'a toutefois pas été atteint, ce qui a nécessité une augmentation des stocks de produits finis. Il en a résulté un résultat de variation des stocks de CHF 50 515.

Parallèlement, le stock de matériel a augmenté de CHF 28 307. L'achat de matériel pour 3 780 foyers métalliques pour LeMadio a entraîné des coûts à hauteur de CHF 86 188. Les ventes du foyer LeMadio ont été moyennement bonnes. De plus, nous avons dû baisser les prix de vente d'environ 40 %.

16 Charges de personnel

Salaires à Madagascar	765 100	430 035
Salaires du bureau en Suisse	734 140	391 920
Assurances sociales Madagascar & Suisse	252 200	122 393
Autres frais de personnel	136 322	96 932
Total des charges de personnel	1 887 762	1 041 280

Le 13e salaire est désormais versé en deux tranches, tant en Suisse qu'à Madagascar : la première à la fin juillet, la seconde à la fin décembre. Les adaptations salariales continuent d'être effectuées au 1er janvier. Aucun changement n'est intervenu au niveau du personnel en Suisse au cours de l'exercice sous revue.

Le nombre d'employés à Madagascar a diminué d'environ 17 % au cours de la période sous revue. Outre les fluctuations naturelles, cette baisse s'explique par la diminution du nombre de collaborateurs externes travaillant sur la base d'un mandat (de 22 à 14). De plus, des ajustements ponctuels ont été effectués au niveau du personnel à la suite d'infractions aux directives internes. Effectif à Madagascar : 31.07.2025 : 245 (année précédente : 31.07.2024 : 287 ; 2023 : 267 ; 2022 : 250 ; 2021 : 229). Les coûts salariaux sont restés dans les limites du budget et ont diminué d'environ 8 % par rapport à l'année précédente.

	<u>2024/2025</u>	<u>31.07.2024</u>
<u>17 Autres charges d'exploitation</u>		
Charges de locaux (i)	121 003	64 228
Entretien et réparations (ii)	9 225	3 663
Frais de véhicules et de transport (iii)	258 650	144 106
Assurances et énergie (iv)	26 429	18 407
Frais administratifs et informatique (v)	323 553	241 689
Frais de collecte de fonds (vi)	51 913	61 953
Autres charges d'exploitation (atelier, matériel, CO ₂ , LNOB) (vii)	105 023	4 422
Autres charges d'exploitation	895 796	538 468

- (i) Augmentation des frais de location à Madagascar en raison de la location d'entrepôts et du déménagement des salles d'exposition à Fianarantsoa et Tamatave
- (ii) -
- (iii) Grâce à des optimisations, les frais liés aux véhicules et au transport ont été légèrement inférieurs au budget.
- (iv) -
- (v) Grâce à un nouveau contrôle des coûts, les frais de déplacement et de transport des collaborateurs sont inférieurs d'environ 45 % au budget et à l'année précédente. L'année dernière, plusieurs formations ont été organisées pour le nouveau système ERP.
- (vi) Imprimés, télévision, radio, frais de relations publiques
- (vii) Provision pour la certification CO2 (50 000 CHF).

18 Amortissements

Amortissements, voir point 5.

19 Correction de valeur sur les produits finis / Impôts / Régularisations

Comme décrit au paragraphe « Principes comptables et d'évaluation => Actifs => Stocks », il est vérifié si la valeur comptable des stocks dépasse la valeur réalisable. En cas de dépréciation, la valeur comptable est réduite à la valeur réalisable, la dépréciation étant imputée au résultat de la période.

	<u>2024/2025</u>	<u>31.07.2024</u>
Correction de valeur du stock de marchandises	-266 786	-268 034
Impôts	- 2 602	-9 479
Régularisation contributions CO2 années précédentes (Vintage 2022)*	638 693	0
Charges (-) et produits (+) exceptionnels	369 305	-277 513

*voir point 4 : Comptes de régularisation actifs

20 Variation des fonds affectés

Vous trouverez un aperçu détaillé des variations des dons affectés dans le «Compte de variation du capital».

21 Résultat annuel

Le déficit de l'exercice sous revue s'élève à CHF 92 254 et est imputé au capital libre généré.

Rapport de performance 2024/2025

L'Association pour le Développement de l'Energie Solaire (**ADES**) est une association à but non lucratif basée à Mettmenstetten (Suisse). ADES est une organisation non gouvernementale (ONG) qui intervient exclusivement à Madagascar et est reconnue par l'État malgache (accord de siège). À Madagascar, l'ADES gère huit centres, huit succursales et trois ADES Mobile répartis dans tout le pays. Ceux-ci sont dirigés par la « Direction nationale » à Madagascar.

Les organes de l'association sont :

- l'assemblée générale
- le comité
- le secrétariat
- la « Direction nationale » à Madagascar
- l'organe de contrôle

Comité

Le comité veille au respect des objectifs et du but de l'association. Le président est élu par l'assemblée générale, le comité se constitue lui-même pour le reste.

La durée du mandat du comité directeur est de quatre ans, une réélection est possible.

Président Herbert Blaser, Adliswil (2017)

Vice-président Paul Rota, Wädenswil (2014)

Membres Walter Scherrer, Bâle (2010)

David Blumer, Villnachern (2017)

Peter Glassen, Berne (2019)

Sabine Focke, Zurich (2021)

Urs Guggisberg (2024)

() Élection au comité directeur.

Secrétariat

Direction Luc Estapé, Mettmenstetten

Organe de révision

Effida Treuhand und Revisionen AG, Salzmattstrasse 4, 5507 Mellingen

Objectif

L'association a pour objectif de promouvoir des méthodes de cuisson efficaces sur le plan énergétique et les possibilités d'utilisation de l'énergie solaire et/ou des énergies renouvelables à Madagascar. L'association vise ainsi à préserver les habitats, à réduire la déforestation des forêts précieuses, à lutter contre la pauvreté et à protéger l'environnement. Elle mène ces actions en étroite collaboration avec d'autres organisations qui s'engagent en faveur de l'objectif susmentionné.

L'association ne poursuit aucun but commercial et ne vise aucun profit.

Transparence, confiance, transformation – ADES se développe de l'intérieur

Avec l'exercice 2024-2025, la période de référence d'ADES a été redéfinie : l'exercice s'étend désormais d'août à juillet et s'aligne ainsi sur le cycle scolaire Malagasy. Pour la première fois, les comptes complets sur douze mois sont disponibles dans la nouvelle structure. Parallèlement, le système ERP Odoo a été mis en place avec succès. Cette transition a exigé un engagement considérable de la part du service financier, mais elle en valait clairement la peine : les processus sont plus transparents, des points de contrôle peuvent être définis de manière systématique et les incohérences peuvent être détectées à un stade précoce.

L'exercice 2024-2025 s'est clôturé avec un déficit de 92 254 CHF. Vis-à-vis de l'objectif budgété, l'écart est principalement dû au report des recettes liées au CO₂, à la baisse des prix des cuiseurs et à la diminution des dons libres.

Les recettes totales sont restées en deçà des prévisions budgétaires. L'un des facteurs à l'origine de cette situation est la baisse des dons libres, qui ont été inférieurs au budget, même si, rétrospectivement, il s'avère que le budget était trop optimiste. Une autre raison majeure est l'instabilité du marché du CO₂.

Le passage de notre exercice fiscal à la période allant d'août à juillet a eu un impact direct sur la comptabilisation des recettes liées au CO₂. Alors que, par le passé, une vintage (année d'émission) était comptabilisée sur douze mois, la vintage 2023 a dû être répartie sur deux exercices : d'abord sur l'exercice raccourci 2024 (sept mois), puis sur l'exercice 2024-2025. La représentation de cette vintage s'étend donc en réalité sur 19 mois, ce qui a entraîné une baisse des recettes de CO₂ par rapport au budget pour l'exercice sous revue.

À cela s'ajoute la volatilité générale du marché du CO₂. Il est donc extrêmement difficile de planifier les revenus, car les volumes de vente effectifs ne sont souvent connus que tardivement et le processus de conclusion est fortement retardé. Nous n'attendons donc le décompte final pour la vintage 2022 qu'à la fin de 2025. Les revenus de ce vintage auraient normalement été comptabilisés dans l'exercice 2023. Cette incertitude, combinée au retard dans l'apport de fonds, rend indispensable une budgétisation conservatrice et une planification financière prudente.

Dans le domaine des ventes de produits, nous avons franchi une étape réjouissante malgré des conditions de marché difficiles : pour la première fois, plus de 100 000 cuiseurs ont été vendus. Le total de 130 000 unités prévu au budget n'a toutefois pas été atteint. D'une part, parce que le cuiseur en métal LeMadio n'a pas répondu aux attentes et, d'autre part, parce que des ajustements de prix ont également été nécessaires pour les cuiseurs ADES classiques, ce qui a contribué à une baisse du chiffre d'affaires.

La structure des charges est restée globalement sous contrôle. Les charges de matériel ont évolué conformément aux prévisions, mais ont été pénalisées par la faible demande pour LeMadio. Les charges de personnel ont été conformes au budget ; à Madagascar, les effectifs ont été réduits de manière ciblée, ce qui a permis de stabiliser les coûts ; l'effet de ces mesures sera visible au cours du prochain exercice. Les charges d'exploitation ont été alourdies par des surfaces de stockage supplémentaires et des loyers plus élevés, tandis que les frais de déplacement et de transport ont été nettement inférieurs au budget grâce à un nouveau contrôle des coûts. Les dépenses liées aux projets ont été ajustées de manière stratégique : en raison de l'évolution incertaine des recettes liées au CO₂, les activités de reboisement ont notamment été réduites afin de tenir compte de la décision du comité selon laquelle celles-ci ne doivent plus être subventionnées par les recettes provenant des certificats. Dans l'ensemble, il apparaît que la discipline financière a été stricte et que les dépenses ont été étroitement alignées sur les recettes incertaines.

Pour l'exercice 2025-2026, nous prévoyons un allègement ponctuel grâce au décompte final des certificats de CO₂ 2022, qui soutiendra et stabilisera nos fonds propres. ADES est financièrement solide, même si la dépendance à l'égard du marché volatil du CO₂ reste un défi.

Nous sommes convaincus que les innovations apportées à nos processus de travail auront des effets positifs durables. Ils nous permettent de poursuivre de nouveaux objectifs, de renforcer notre organisation de l'intérieur et de rendre notre collaboration avec Madagascar encore plus étroite et plus efficace.

Nous tenons à remercier tout particulièrement tous les donateurs, fondations et organisations partenaires qui nous accompagnent avec loyauté et confiance. Leur soutien permet à ADES de rester efficace à long terme, même dans un environnement difficile.

Anoushka Schmidli-Murray / Responsable des finances

Services fournis par ADES

Pour des informations détaillées sur le travail accompli au cours de l'année sous revue et les chiffres clés, nous renvoyons au rapport annuel 2024/25 ainsi qu'aux bulletins Suisse (DE, FR, EN) et Madagascar (FR, MG) publiés au cours de l'année. Tous les rapports publiés peuvent être consultés gratuitement en ligne sur <https://ades-solaire.org/uber-uns/mediathek> ou obtenus gratuitement auprès du secrétariat d'ADES.

Les activités d'ADES ont divers effets positifs sur les populations et la nature à Madagascar. Elles contribuent à préserver les moyens de subsistance et la biodiversité. En offrant des emplois sûrs et en s'engageant en faveur des régions peu développées, ADES participe à la lutte contre la pauvreté et l'exode rural. Grâce à la réduction des émissions polluantes, ADES contribue également à la protection du climat.

Le tableau suivant montre l'évolution des ventes au cours des dernières années :

	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>31.7.24</u>	<u>2024/25</u>
Foyers solaires	420	575	321	862	359	73	409
Foyers améliorés	<u>41 182</u>	<u>49 426</u>	<u>72 879</u>	<u>84 243</u>	<u>87 015</u>	<u>50 594</u>	<u>103 060</u>
Total des unités	<u>41 602</u>	<u>50 001</u>	<u>73 200</u>	<u>85 105</u>	<u>87 374</u>	<u>50 667</u>	<u>103 469</u>

Depuis le début de la collaboration avec *myclimate* en 2008, les émissions de CO₂ ont pu être réduites d'environ **3 600 000 tonnes** à la fin de l'année 2023.

Grâce à ses activités, ADES a pu apporter une contribution importante dans les domaines suivants :

- **Protection de l'environnement** : préservation des ressources naturelles et de la biodiversité animale et végétale
- **Éducation à l'environnement** dans les écoles et promotion de la pensée écologique
- **Protection du climat** grâce à la réduction des émissions de CO₂
- **Lutte contre la pauvreté** grâce à la création d'emplois (à la fin juillet 2025, on comptait au total 245 emplois au sein d'ADES et environ 270 emplois dans des entreprises partenaires et chez des revendeurs) et à la réduction des dépenses des ménages pour le bois/charbon de bois
- **Formation, formation continue et perfectionnement** des collaborateurs et stagiaires dans les ateliers, l'administration et les entreprises artisanales externalisées :
 - menuiserie, atelier de métallurgie, logistique, vente, marketing/communication, comptabilité et ressources humaines
 - Manipulation des machines, normes de sécurité et de qualité, processus de travail, gestion des stocks et contrôle des matériaux
 - Tâches de direction, gestion de projet, informatique
 - Formation du personnel dans les domaines de l'environnement, du recyclage et du climat
- Promotion **des échanges culturels** et de la coopération entre les groupes ethniques
- **Soutenir le gouvernement** dans la réalisation de ses objectifs environnementaux
- **Amélioration de la santé** grâce à la réduction des émissions de fumées toxiques
- **Reforestation** : plus de 90 % de la forêt d'origine de Madagascar a déjà été déboisée. Selon les dernières estimations, jusqu'à 510 000 hectares supplémentaires disparaissent chaque année. ADES plante au moins un nouvel arbre pour chaque foyer vendu.

À l'assemblée générale de
l'association ADES
Im Grindel 6
8932 Mettmenstetten

Mellingen, le 15 octobre 2025/UMO

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint


En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de financement, tableau de variation des fonds propres et annexe) de l'Association pour le Développement de l'Energie Solaire Suisse-Madagascar (Association ADES) pour l'exercice clos au 31 juillet 2025. Conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont pas soumises à l'obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, aux dispositions légales et aux statuts incombe au comité directeur, tandis que notre mission consiste à vérifier les comptes annuels. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales en matière d'agrément et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon la norme suisse relative à la révision restreinte. Selon cette norme, la révision doit être planifiée et réalisée de manière à détecter les anomalies significatives dans les comptes annuels. Un contrôle restreint comprend principalement des entretiens et des procédures analytiques, ainsi que des vérifications détaillées, adaptées aux circonstances, des documents disponibles auprès de l'entreprise contrôlée. En revanche, les contrôles des processus opérationnels et du système de contrôle interne, ainsi que les entretiens et autres procédures de contrôle visant à détecter des actes délictueux ou d'autres violations de la loi, ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre révision, nous n'avons pas rencontré de faits qui nous amèneraient à conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la norme Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Effida Fiduciaire et Révisions SA



Signature numérique d'Ueli
Moser
Date : 22.10.2025
15:34:16 +02'00'

Ueli Moser
Expert-réviseur agréé Réviseur
responsable

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe)